

# AZIENDA FARMACIA COMUNALE DI CORNAREDO

Bilancio consuntivo dell'esercizio 2017

**STATO PATRIMONIALE**  
**D.M.T. 26 APRILE 1995**  
 valori espressi in unità di euro

ATTIVO	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2016
<b>A) CREDITI V/COMUNE DI CORNAREDO PER CAPITALE DI DOTAZIONE DELIBERATO E DA VERSARE</b>	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I    IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	781
II   IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
costo storico immobilizzazioni materiali	1.130.243	1.117.302
- fondi ammortamento	655.879	629.136
- svalutazioni	0	0
	<hr/>	<hr/>
totale immobilizzazioni materiali	474.364	488.166
III  IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0
	<hr/>	<hr/>
totale immobilizzazioni	474.364	488.947
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I    RIMANENZE	297.051	289.599
II   CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo	120.625	124.566
esigibili oltre l'esercizio successivo	15.879	15.879
	<hr/>	<hr/>
totale crediti	136.504	140.445

	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2016
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	471.123	473.988
	<hr/>	<hr/>
totale attivo circolante	904.678	904.032
	<hr/>	<hr/>
D) RATEI E RISCONTI	7.770	7.921
	<hr/>	<hr/>
TOTALE ATTIVO	1.386.812	1.400.900
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2016
A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE DI DOTAZIONE	2.841	2.841
IV RISERVA LEGALE	228.135	217.871
VI ALTRE RISERVE	196.310	196.310
VIII UTILI PORTATI A NUOVO	12.022	12.022
IX UTILE DELL'ESERCIZIO	108.638	102.641
	<hr/>	<hr/>
totale patrimonio netto	547.946	531.685

	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2016
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	63.000	40.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	287.498	325.479
D) DEBITI		
esigibili entro l'esercizio successivo	488.331	503.736
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
	<hr/>	<hr/>
totale debiti	488.331	503.736
E) RATEI E RISCONTI	37	0
	<hr/>	<hr/>
totale passivo (B+C+D+E)	838.866	869.215
	<hr/>	<hr/>
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	1.386.812	1.400.900
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

**CONTO ECONOMICO**  
**D.M.T. 26 APRILE 1995**  
 valori espressi in unità di euro

	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2016
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) RICAVI	2.428.554	2.526.987
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI:		
a) altri ricavi e proventi	18.240	8.646
	<hr/>	<hr/>
totale valore della produzione	2.446.794	2.535.633
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	1.666.266	1.735.747
7) PER SERVIZI	112.372	114.792
8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	11.849	11.256
9) PER IL PERSONALE:		
a) salari e stipendi	294.712	306.525
b) oneri sociali	100.880	104.155
c) trattamento di fine rapporto	28.141	26.395
e) altri oneri per il personale	450	1.639
	<hr/>	<hr/>
totale costi per il personale	424.183	438.714
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:		
a) ammortamento immobilizzazioni immateriali	781	782
b) ammortamento immobilizzazioni materiali	26.743	27.771
c) svalutazione crediti attivo circolante	500	0
	<hr/>	<hr/>
totale costi per ammortamenti e svalutazioni	28.024	28.553
11) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI MERCI	-7.452	-1.604

	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2016
12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI	23.000	20.000
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	21.806	22.091
	<hr/>	<hr/>
totale costi della produzione	2.280.048	2.369.549
	<hr/>	<hr/>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>166.746</b>	<b>166.084</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI:		
d) proventi diversi dai precedenti da:		
4. altri	44	77
17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI VERSO:		
d) altri	8.723	8.215
	<hr/>	<hr/>
totale proventi ed oneri finanziari	-8.679	-8.138
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>		
18) RIVALUTAZIONI	0	0
19) SVALUTAZIONI	0	0
	<hr/>	<hr/>
totale delle rettifiche	0	0
	<hr/>	<hr/>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>158.067</b>	<b>157.946</b>
20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	49.429	55.305
	<hr/>	<hr/>
21) UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	<b>108.638</b>	<b>102.641</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

# NOTA INTEGRATIVA

BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2017

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2017

Signori Consiglieri,  
con la stesura di questo Bilancio si è deciso di continuare ad adottare lo schema tipo di bilancio d'esercizio previsto dal D.M.T. del 26 aprile 1995 (Gazzetta Ufficiale numero 157 del 7 luglio 1995) che ha recepito il D.Lgs. 9 aprile 1991 num. 127 in attuazione delle direttive n. 78/660/CEE e 83/349/CEE in materia societaria. Il bilancio, si compone dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa a cui si allega anche una "Relazione del Direttore dell'Azienda".

Il Bilancio, di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, 1° comma del codice civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute, ed è stato redatto conformemente agli articoli 2423, 2423-ter, 2424, 2424-bis e 2425-bis del codice civile, secondo i principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'articolo 2423-bis, 1° comma del codice civile, e i criteri di valutazione di cui all'articolo 2426 del codice civile.

Si precisa inoltre che:

- a. l'Azienda ha per oggetto la gestione e l'esercizio delle farmacie comunali di cui il Comune è titolare nel limite consentito dalla legislazione;
- b. le voci del precedente bilancio, riportate per comparazione, sono omogenee rispetto a quelle dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017;
- c. non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione previsti dall'articolo 2426, 1° comma, codice civile, in quanto incompatibili con la rappresentazione "veritiera e corretta" della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico di cui all'articolo 2423, 4° comma, codice civile.

**1. CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO**

Il bilancio dell'Azienda Speciale Farmacia Comunale di Cornaredo (nel seguito anche "Azienda"), come già precisato nel precedente paragrafo, è stato redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del codice civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (i 'principi contabili OIC') e non si discostano dai medesimi utilizzati per la redazione del precedente bilancio.

La presente Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e, in taluni casi, un'integrazione dei dati di Bilancio e contiene le informazioni richieste dall'art. 2427 codice civile che sono in linea con le modifiche normative introdotte dal D.Lgs 139/15 e con i principi contabili raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Per ogni voce dello Stato patrimoniale e del Conto economico sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2016. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate, fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze significative, i relativi commenti.

La valutazione delle voci di bilancio è fatta ispirandosi ai criteri generali di prudenza e competenza, della rilevanza, nella prospettiva della continuazione dell'attività. La rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto in questione.

In ottemperanza al principio della competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio. Come previsto dall'art. 2423, 5° comma, del codice civile, lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa sono stati redatti in unità di euro, senza l'esposizione delle cifre decimali.

Esponiamo qui di seguito i più significativi criteri di valutazione adottati nella redazione del presente bilancio.

**- Immobilizzazioni immateriali:**

sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione [OIC 24.36] e sono esposte al netto degli ammortamenti [OIC 24.32], calcolati secondo un piano sistematico in relazione alla natura delle voci ed alla loro residua possibilità di utilizzazione.

**- Immobilizzazioni materiali:**

sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati. [OIC 16.32] Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile all'immobilizzazione, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato. [OIC 16.39]

I costi sostenuti per ampliare, ammodernare o migliorare gli elementi strutturali di una immobilizzazione materiale, incluse le modifiche apportate per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui essa è stata acquisita, sono capitalizzati se producono un aumento significativo e misurabile della sua capacità produttiva, sicurezza o vita utile. Se tali costi non producono tali effetti, sono trattati come manutenzione ordinaria e addebitati al conto economico dell'esercizio. [OIC 16.32]

**- Ammortamenti delle immobilizzazioni:**

gli ammortamenti in argomento sono stati calcolati sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione dei singoli cespiti valutata tenendo conto del deperimento economico-tecnico, criterio che abbiamo ritenuto bene rappresentato dal seguente piano di ammortamento:

- Software .....	20,00%;
- Migliorie su beni di terzi .....	20,00%;
- Fabbricati .....	3,00%;
- Impianti specifici .....	15,00%;
- Impianti generici .....	12,00% - 15,00% - 20,00%;
- Impianti d'allarme .....	30,00%;
- Attrezzatura varie e minuta .....	15,00%;
- Autocarri e simili .....	20,00%;
- Macchine ordinarie d'ufficio .....	12,00%;
- Macchine d'ufficio elettroniche .....	20,00%;
- Arredamento .....	12,00%;
- Registratore di cassa .....	25,00%;

Il periodo di ammortamento decorre dall'esercizio in cui il bene viene utilizzato. Nel primo esercizio l'aliquota di ammortamento tiene conto della ridotta utilizzazione del bene nel corso dell'anno.

I cespiti completamente ammortizzati, ma ancora funzionanti, vengono comunque esposti nel prosieguo della presente nota integrativa con specifica evidenziazione del costo originario e degli ammortamenti accumulati.

**- Beni in locazione finanziaria:**

le operazioni di locazione sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio della competenza ed esponendo nei conti d'ordine l'importo delle rate a scadere. Nella apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge, relative alla rappresentazione dei contratti di leasing secondo il metodo finanziario, che prevede l'iscrizione del valore originario dei beni in leasing fra le immobilizzazioni materiali, la rilevazione del corrispondente debito residuo in linea capitale verso le società di leasing fra le passività e l'iscrizione al conto economico, in sostituzione dei canoni di competenza, delle quote di ammortamento dei beni e della quota di interessi di competenza dell'esercizio, che è inclusa nei canoni pagati alla società di leasing.

- **Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali:**  
l'Azienda valuta a ogni data di riferimento del bilancio se esiste un indicatore che un'immobilizzazione possa aver subito una riduzione di valore. [OIC 9.16] In presenza, alla data del bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali si procede alla stima del loro valore recuperabile. [OIC 9.12]

In assenza di indicatori di potenziali perdite di valore non si procede alla determinazione del valore recuperabile.  
Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il valore equo (fair value), al netto dei costi di vendita, [OIC 9.5] è inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni. [OIC 9.16]

La svalutazione operata non è mantenuta negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della rettifica effettuata. Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, cioè tenendo conto degli ammortamenti che sarebbero stati effettuati in assenza di svalutazione. Non è possibile ripristinare la svalutazione rilevata sull'avviamento e sugli oneri pluriennali. [OIC 9.29]

- **Rimanenze di merci farmacia:**

sono state valutate secondo il metodo del prezzo al dettaglio, possibilità questa riconosciuta dall'art. 92, comma 8, del D.P.R. 917/86, in quanto la nostra Azienda è esercente attività di commercio al minuto. Il "metodo del dettaglio" si basa sulla contrapposizione tra i valori di costo ed i valori alla vendita, aggiornati periodicamente, sempre e soltanto in termini di valore (C.M. numero 23-9-786 del 18 maggio 1983). In particolare, le modalità di applicazione del metodo anzidetto possono articolarsi come segue:

- il carico di magazzino viene rilevato al prezzo di vendita e vengono, inoltre, rilevate sia le rivalutazioni che le svalutazioni delle merci in giacenza, conseguenti ad aumenti o diminuzioni dei prezzi di vendita intervenuti nel periodo;
- la determinazione del prezzo di costo avviene scorrendo dal prezzo di vendita, al netto di iva, lo sconto applicato dai fornitori di merce;
- il complemento a 100 di tale percentuale rappresenta il costo di acquisto delle merci;
- il valore delle rimanenze viene determinato rapportando il valore delle rimanenze espresse ai prezzi di vendita al prezzo di costo attraverso la moltiplicazione per il suddetto complemento a 100 della percentuale di ricarico;
- ai fini delle registrazioni di magazzino i movimenti di carico e scarico delle merci, vengono registrati per gruppi sufficientemente omogenei (reparti) e per ciascun gruppo l'Azienda riporta il valore di vendita al valore di costo, riducendo il primo in base alla percentuale corrispondente al margine lordo di cui sopra.

L'adozione del "metodo del dettaglio" è applicata dalla quasi totalità delle farmacie anche perché si presta ad una facile applicazione, essendo il ricarico sui medicinali fissato per legge.

- **Crediti:**

i crediti originati da ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati in base al principio della competenza quando il servizio è reso, cioè la prestazione è stata effettuata. I crediti originati da ricavi per operazioni di vendita di beni sono rilevati in base al principio della competenza quando si verificano entrambe le seguenti condizioni: il processo produttivo dei beni è stato completato; e si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. [OIC 15.29]

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide da clienti o da altri terzi. [OIC 15.4]

I crediti sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzo, al netto del relativo fondo svalutazione crediti, avvalendosi della facoltà prevista dall'OIC 15.

Il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato (ove applicabile) utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, che implica che essi siano ammortizzati lungo la durata attesa del credito. Il loro ammortamento integra o rettifica gli interessi attivi calcolati al tasso nominale (seguendo la medesima classificazione nel conto economico), di modo che il tasso di interesse effettivo possa rimanere un tasso di interesse costante lungo la durata del credito. [OIC 15.34,35,41]

La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l'analisi dei singoli crediti, con determinazione delle perdite presunte per ciascuna situazione di anomalia già manifesta o ragionevolmente prevedibile, e la stima, in base all'esperienza e ad ogni altro elemento utile, delle ulteriori perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio. [OIC 15.61-62]

Gli sconti e abbuoni commerciali che si stima saranno concessi al momento dell'incasso e le altre cause di minor realizzo sono oggetto anch'essi di apposito stanziamento. Gli sconti e abbuoni di natura finanziaria sono rilevati al momento dell'incasso. [OIC 15.54]

**- Disponibilità liquide:**

rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari, postali e gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. [OIC 14.4]

I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale. [OIC 14.97].

**- Ratei e risconti:**

i ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi. [OIC 18.3-4]

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi. [OIC 18.5-6]

Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico o economico.

Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. [OIC 18.20] In particolare, oltre al trascorrere del tempo, per i ratei attivi è considerato il valore presumibile di realizzazione [OIC 18.21] mentre per i risconti attivi è considerata la sussistenza del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti. [OIC 18.23]

Conformemente a quanto disposto dall'articolo 42, primo comma, del D.P.R. 4 ottobre 1986, num. 902, l'iscrizione in bilancio dei ratei e dei risconti è avvenuta dopo aver sentito il parere del Revisore Unico.

**- Patrimonio netto:**

rappresenta la differenza fra tutte le voci dell'attivo e quelle del passivo patrimoniale, determinate secondo i principi di valutazione in corso di esposizione, e comprende gli apporti del socio a titolo di capitale di dotazione, le riserve di qualsiasi natura, il risultato d'esercizio nonché la riserva per gli arrotondamenti in unità di euro delle voci di bilancio.

**- Fondi per rischi ed oneri:**

sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data della chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e nella data di sopravvenienza. Gli stanziamenti effettuati riflettono la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili.

**- Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato:**

il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è calcolato secondo la normativa di legge e gli accordi contrattuali, considerando ogni forma di remunerazione di carattere continuativo, e rappresenta il debito certo, anche se non esigibile, maturato a favore dei lavoratori subordinati, alla data di chiusura del presente bilancio.

**- Debiti:**

i debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa, che rappresentano obbligazioni a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, di solito ad una data stabilita. Tali obbligazioni sono nei confronti di finanziatori, fornitori e altri soggetti. [OIC 19.4]

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati in base al principio della competenza quando si verificano entrambe le seguenti condizioni: il processo produttivo dei beni è stato completato; e si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. [OIC 19.38].

La rilevazione iniziale del debito è effettuata al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi, avvalendosi della facoltà prevista dall'OIC 19.

**- Riconoscimento dei ricavi:**

i ricavi delle vendite sono riconosciuti al momento del passaggio di proprietà, che generalmente avviene con la spedizione o la consegna dei beni, i ricavi dei servizi vengono rilevati in base al periodo di esecuzione della prestazione mentre i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

**- Riconoscimento dei costi:**

i costi sono contabilizzati secondo il principio della competenza.

**- Imposte sul reddito dell'esercizio (correnti e differite):**

le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta in vigore alla data di bilancio. [OIC 25.4,6]

Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al valore nominale, [OIC 25.23] al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso [OIC 25.24] nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario. [OIC 25.29]

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti tra i valori delle attività e delle passività determinati con i criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali. [OIC 25.38, 43]

Le imposte differite relative a differenze temporanee imponibili correlate a partecipazioni in società controllate e a operazioni che hanno determinato la formazione di riserve in sospensione d'imposta non sono rilevate solo qualora siano soddisfatte le specifiche condizioni previste dal principio di riferimento. [OIC 25.85, 53-57]

Le imposte differite relative ad operazioni che hanno interessato direttamente il patrimonio netto non sono rilevate inizialmente a conto economico ma contabilizzate tra i fondi per rischi e oneri tramite riduzione della corrispondente posta di patrimonio netto. [OIC 25.56]

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono rilevate nell'esercizio in cui emergono le differenze temporanee e sono calcolate applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le

differenze temporanee si riverseranno, qualora tali aliquote siano già definite alla data di riferimento del bilancio diversamente sono calcolate in base alle aliquote in vigore alla data di riferimento del bilancio. [OIC 25.43]

In nota integrativa è presentato un prospetto delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate, specificando l'aliquota applicata e le variazioni rispetto all'esercizio precedente, gli importi addebitati o accreditati a conto economico o a patrimonio netto e le voci escluse dal calcolo nonché l'ammontare delle imposte anticipate contabilizzate in bilancio attinenti a perdite dell'esercizio o di esercizi precedenti e l'ammontare delle imposte non ancora contabilizzate. [OIC 25.92].

**- Fatti intervenuti dopo la chiusura di esercizio:**

i fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono rilevati in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio. [OIC 29.59 a) e 60]

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che modificano situazioni esistenti alla data di bilancio, ma che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell'esercizio successivo, non sono rilevati in bilancio ma sono illustrati nella relazione sulla gestione quando necessari per una più completa comprensione della situazione aziendale. [OIC 29.59 b) e 61]

Il termine entro cui il fatto si deve verificare perché se ne tenga conto è la data di redazione del progetto di bilancio da parte degli Amministratori, salvo i casi in cui tra tale data e quella prevista per l'approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea si verificano fatti tali da rendere necessaria la modifica del progetto di bilancio. [OIC 29.62]

**2. INFORMAZIONI SPECIFICHE SULLA COMPOSIZIONE E LA MOVIMENTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI, MATERIALI E FINANZIARIE**

**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le movimentazioni intervenute e gli ammortamenti applicati sono i seguenti:

(valori espressi in unità di euro)	SITUAZIONE AL 31.12.2016			VARIAZIONI 2017			SITUAZIONE AL 31.12.2017		
	COSTO	AMM.TO	NETTO	increm.	decrem.	amm.to	COSTO	AMM.TO	NETTO
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:									
software	3.908	3.127	781	0	0	781	3.908	3.908	0
Altre immobilizzazioni immateriali:									
diritti subentrati	70.460	70.460	0	0	0	0	70.460	70.460	0
<b>TOTALI</b>	<b>74.368</b>	<b>73.587</b>	<b>781</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>781</b>	<b>74.368</b>	<b>74.368</b>	<b>0</b>

**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Le movimentazioni intervenute e gli ammortamenti applicati sono i seguenti:

**- Terreni e fabbricati:**

(valori espressi in unità di euro)	SITUAZIONE AL 31.12.2016			VARIAZIONI 2017		F.DO AMM.TO 2017		SITUAZIONE AL 31.12.2017		
	COSTO	AMM.TO	NETTO	increm.	decrem.	variaz.	amm.to	COSTO	AMM.TO	NETTO
Fabbricati strumentali	637.874	287.087	350.787	0	0	0	19.136	637.874	306.223	331.651
Area edificata	123.820	0	123.820	0	0	0	0	123.820	0	123.820
<b>TOTALI</b>	<b>761.694</b>	<b>287.087</b>	<b>474.607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19.136</b>	<b>761.694</b>	<b>306.223</b>	<b>455.471</b>

**- Impianti e macchinari:**

(valori espressi in unità di euro)	SITUAZIONE AL 31.12.2016			VARIAZIONI 2017		F.DO AMM.TO 2017		SITUAZIONE AL 31.12.2017		
	COSTO	AMM.TO	NETTO	increm.	decrem.	variaz.	amm.to	COSTO	AMM.TO	NETTO
Impianti specifici	50.046	48.911	1.135	12.173	0	0	1.241	62.219	50.152	12.067
Impianti generici	67.550	63.390	4.160	0	0	0	1.495	67.550	64.885	2.665
Impianti d'allarme	8.741	8.604	137	0	0	0	137	8.741	8.741	0
<b>TOTALI</b>	<b>126.337</b>	<b>120.905</b>	<b>5.432</b>	<b>12.173</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.873</b>	<b>138.510</b>	<b>123.778</b>	<b>14.732</b>

**- Attrezzature industriali e commerciali:**

(valori espressi in unità di euro)	SITUAZIONE AL 31.12.2016			VARIAZIONI 2017		F.DO AMM.TO 2017		SITUAZIONE AL 31.12.2017		
	COSTO	AMM.TO	NETTO	increm.	decrem.	variaz.	amm.to	COSTO	AMM.TO	NETTO
Attrezzatura varia e minuta	19.581	19.379	202	0	0	0	177	19.581	19.556	25
<b>TOTALI</b>	<b>19.581</b>	<b>19.379</b>	<b>202</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>177</b>	<b>19.581</b>	<b>19.556</b>	<b>25</b>

- Altre immobilizzazioni materiali:

(valori espressi in unit� di euro)	SITUAZIONE AL 31.12.2016			VARIAZIONI 2017		F.DO AMM.TO 2017		SITUAZIONE AL 31.12.2017		
	COSTO	AMM.TO	NETTO	increm.	decrem.	variaz.	amm.to	COSTO	AMM.TO	NETTO
Macchine ordinarie d'ufficio	1.369	1.369	0	0	0	0	0	1.369	1.369	0
Macchine d'ufficio elettroniche	39.990	37.067	2.923	768	0	0	1.798	40.758	38.865	1.893
Arredamento	150.941	145.939	5.002	0	0	0	2.759	150.941	148.698	2.243
Autocam e simili	11.416	11.416	0	0	0	0	0	11.416	11.416	0
Registratori di cassa	5.974	5.974	0	0	0	0	0	5.974	5.974	0
<b>TOTALI</b>	<b>209.690</b>	<b>201.765</b>	<b>7.925</b>	<b>768</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.557</b>	<b>210.458</b>	<b>206.322</b>	<b>4.136</b>

**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

La voce in esame non   stata movimentata.

**3. LA COMPOSIZIONE DELLE VOCI "COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO" E "COSTI DI SVILUPPO", NONCHE' LE RAGIONI DELLA ISCRIZIONE ED I RISPETTIVI CRITERI DI AMMORTAMENTO**

Al 31 dicembre 2017 nessuna delle voci in esame risulta essere iscritta nell'attivo dello stato patrimoniale.

**3. bis) LA MISURA E LE MOTIVAZIONI DELLE RIDUZIONI DI VALORE APPLICATE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI DI DURATA INDETERMINATA**

La casistica non interessa l'Azienda.

**4. VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO**

- Rimanenze:

Le variazioni intervenute per le rimanenze, possono essere cos  evidenziate:

RIMANENZE	VALORE AL 31.12.2016	VARIAZIONI		VALORE AL 31.12.2017
		AUMENTO	DIMINUZIONE	
Merci presso farmacia 1 Via Ponti, 29	165.461	5.138		170.599
Merci presso farmacia 2 Piozzetta Europa, 11	124.138	2.314		126.452
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>289.599</b>	<b>7.452</b>	<b>0</b>	<b>297.051</b>

Nel corso del mese di dicembre 2017 l'Azienda, con l'ausilio del proprio personale dipendente, ha proceduto alla rilevazione fisica dell'intero magazzino delle due farmacie. Il dato esposto a bilancio   al netto delle differenze inventariali rilevate (pari a complessivi   1.798, di cui   825 relative alla farmacia 1 e   973 relative alla farmacia 2).

**- Crediti:**

Le variazioni intervenute per i crediti, possono essere così evidenziate:

CREDITI esigibili entro l'esercizio	VALORE AL 31.12.2016	VARIAZIONI		VALORE AL 31.12.2017
		AUMENTO	DIMINUIZIONE	
Verso utenti e clienti	8.080		1.305	6.775
Verso Comune di Cornaredo	382	4.397		4.779
Crediti tributari	0	4.186		4.186
Crediti per imposte anticipate	9.774	5.563		15.337
Crediti verso altri	106.330		16.782	89.548
<b>TOTALI</b>	<b>124.566</b>	<b>14.146</b>	<b>18.087</b>	<b>120.625</b>

CREDITI esigibili oltre l'esercizio	VALORE AL 31.12.2016	VARIAZIONI		VALORE AL 31.12.2017
		AUMENTO	DIMINUIZIONE	
Crediti tributari	15.879			15.879
Crediti verso altri	0			0
<b>TOTALI</b>	<b>15.879</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.879</b>

La voce "crediti verso utenti e clienti" è così composta:

+ ASL Provincia di Milano 1	8.062
+ GEMEAZ ELIOR S.p.A.	54
- fondo svalutazione crediti	1.341
<b>totale</b>	<b>6.775</b>

A fronte del rischio di possibili perdite connesse alla gestione di tali crediti è stato stanziato in bilancio un fondo svalutazione crediti specifico, che risulta essere stato così movimentato:

PONDO SVALUTAZIONE CREDITI (valori espressi in unità di €)	ANNO 2017
Consistenza iniziale	841
Utilizzo copertura perdite su crediti	0
Accantonamento dell'esercizio	500
Consistenza finale	1.341

La voce "crediti verso Comune di Cornaredo" è così composta:

+ fatture da emettere per rimborsi	4.779
<b>totale</b>	<b>4.779</b>

La voce "crediti tributari" è così composta:

+ crediti per eccedenza IRES	1.481
+ crediti per IVA	2.705
+ crediti per IRES a rimborso come da istanza ex DL 201/2011	15.879
<b>totale</b>	<b>20.065</b>

La voce "crediti per imposte anticipate" è relativa all'ires anticipata su variazioni temporanee dell'imponibile fiscale.

La voce "crediti verso altri", iscritta per il valore complessivo di € 121.477, è così composta:

+ crediti verso ASL per ricette	89.516
+ competenze su c/c da incassare	32
<b>totale</b>	<b>89.548</b>

Per quanto riguarda il credito verso la ASL, trattasi delle ricette relative ai mesi di novembre e dicembre 2017, incassate dall'Azienda nei mesi di gennaio e febbraio 2018.

**- Disponibilità liquide:**

Le variazioni intervenute per le disponibilità liquide, possono essere così evidenziate:

DISPONIBILITA' LIQUIDE	VALORE AL 31.12.2016	VARIAZIONI		VALORE AL 31.12.2017
		AUMENTO	DIMINUZIONE	
Depositi bancari e postali presso: tesoriere intesa sanpaolo	459.111		3.921	455.190
Denaro e valori in cassa:				
cassa contanti	9.064		96	8.968
cassa fondo economato	719		361	358
cassa pos	5.094	1.513		6.607
<b>TOTALI</b>	<b>473.988</b>	<b>1.513</b>	<b>4.378</b>	<b>471.123</b>

La voce "depositi bancari e postali", è relativa ad una disponibilità di fondi presente presso il conto di tesoreria dell'Azienda, e rappresenta l'effettiva disponibilità al netto degli interessi ed oneri accessori liquidi ed esigibili al 31 dicembre 2017. Tale saldo bancario attivo si riconcilia con quanto indicato nel rendiconto presentato dal tesoriere per l'anno 2017.

**- Ratei e risconti attivi:**

Le variazioni intervenute per i ratei e i risconti attivi, possono essere così evidenziate:

RISCONTI ATTIVI	VALORE AL 31.12.2016	VARIAZIONI		VALORE AL 31.12.2017
		AUMENTO	DIMINUZIONE	
Risconti canoni di locazione	409	5		414
Risconti canoni di assistenza	327		130	197
Risconti assicurazioni	7.185		26	7.159
<b>TOTALI</b>	<b>7.921</b>	<b>5</b>	<b>156</b>	<b>7.770</b>

I risconti attivi sono stati calcolati nel rispetto del criterio della competenza temporale.

In relazione al periodo al quale si riferisce la competenza economica, i risconti attivi possono essere classificati nel seguente modo:

RISCONTI ATTIVI (valori espressi in unità di €)	DAL 01/01/18 AL 31/12/18	DAL 01/01/19 AL 31/12/22	OLTRE I 5 ANNI
Canoni di locazione	414	0	0
Canoni di assistenza	197	0	0
Assicurazioni	7.159	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>7.770</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**- Fondi per rischi ed oneri:**

Le variazioni intervenute per i fondi per rischi ed oneri, possono essere così evidenziate:

FONDI PER RISCHI ED ONERI	VALORE AL 31.12.2016	VARIAZIONI		VALORE AL 31.12.2017
		AUMENTO	DIMINUZIONE	
Fondo spese future	20.000	15.000		35.000
Fondo rischi legali	0	8.000		8.000
Fondo legalità e trasparenza	5.000			5.000
Fondo materiali invendibili	1.738			1.738
Fondo svalutazione magazzino	13.262			13.262
<b>TOTALI</b>	<b>40.000</b>	<b>23.000</b>	<b>0</b>	<b>63.000</b>

Il "fondo spese future" è stato istituito al fine coprire gli oneri che l'Azienda prevede di sostenere in previsione della ristrutturazione della farmacia 2.

Il "fondo rischi legali" è stato istituito al fine di tenere conto dei possibili maggiori oneri che potrebbero derivare dalla gestione dei contenziosi legali in essere.

Il "fondo legalità e trasparenza" è stato istituito al fine di coprire gli oneri che l'Azienda dovrà sostenere per l'adeguamento alla normativa sulla anticorruzione e trasparenza, come da procedure già avviate dal Consiglio di Amministrazione e attualmente in fase di conclusione.

Il "fondo materiali invendibili" è stato istituito al fine di tenere conto dei medicinali scaduti o revocati in giacenza alla fine dell'esercizio.

Il "fondo svalutazione magazzino" è stato istituito al fine di coprire perdite che si potranno generare sui prodotti a lenta rotazione presenti nel magazzino di fine anno.

**- Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato:**

Le variazioni intervenute per il trattamento di fine rapporto, possono essere così evidenziate:

T.F.R.	VALORE AL 31.12.2016	VARIAZIONI		VALORE AL 31.12.2017
		AUMENTO	DIMINUZIONE	
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	325.479	28.141	66.122	287.498
<b>TOTALI</b>	<b>325.479</b>	<b>28.141</b>	<b>66.122</b>	<b>287.498</b>

Il trattamento di fine rapporto accantonato al 31 dicembre 2017 è iscritto al netto della quota di contributo di cui alla Legge 297/82, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere se, alla data di chiusura dell'esercizio, fossero cessati tutti i rapporti di lavoro in essere.

- Debiti:

Le variazioni intervenute per i debiti, possono essere così evidenziate:

DEBITI esigibili entro l'esercizio	VALORE AL 31.12.2016	VARIAZIONI		VALORE AL 31.12.2017
		AUMENTO	DIMINUZIONE	
Debiti verso tesoriere	0			0
Debiti verso fornitori	322.838		15.842	306.996
Debiti verso Comune di Cornaredo	91.662	25.531		117.193
Debiti tributari	40.384		21.757	18.627
Debiti verso istituti di previdenza	17.256		3.912	13.344
Debiti verso altri	31.596	575		32.171
<b>TOTALI</b>	<b>503.736</b>	<b>26.106</b>	<b>41.511</b>	<b>488.331</b>

La voce "debiti verso fornitori" è così composta:

+ fornitori	284.731
- note di credito da ricevere	421
+ fatture da ricevere	22.686
<b>totale</b>	<b>306.996</b>

La voce "debiti verso Comune di Cornaredo" è così composta:

+ debiti per buoni mensa e rette asilo nido da versare	24.816
+ debiti per quota utili	92.377
<b>totale</b>	<b>117.193</b>

L'Azienda ha provveduto, nel corso del 2017, a regolare tutti i debiti in essere verso il Comune di Cornaredo.

La voce "debiti tributari" è così composta:

+ debiti verso erario per IRAP	1.240
+ debiti verso erario per iva in sospensione su corrispettivi ASL da incassare	8.950
+ debiti verso erario per ritenute a dipendenti	7.292
+ debiti verso erario per imposta sostitutiva	1.145
<b>totale</b>	<b>18.627</b>

La voce "debiti verso istituti di previdenza" è così composta:

+ debiti verso inps dipendenti	3.903
+ debiti verso inps gestione separata	108
+ debiti verso inpdap	9.216
+ debiti verso inail	7
+ debiti verso onasoi	110
<b>totale</b>	<b>13.344</b>

La voce "debiti verso altri" è così composta:

+ debiti verso fondo di previdenza complementare	1.272
+ debiti per oneri differiti	29.580
+ debiti per commissioni POS	689
+ debiti verso amministratori per gettoni di presenza	630
<b>totale</b>	<b>32.171</b>

La voce "debiti per oneri differiti" è relativa ai debiti verso il personale dipendente per ferie residue, r.o.l., quote di quattordicesima. Trattasi di elementi del costo del lavoro che sebbene maturati al 31 dicembre 2017 non sono stati, per ragioni diverse, ancora liquidati. Per tali oneri è possibile osservare che il diritto del dipendente alle ferie e permessi (previsti nei singoli contratti di lavoro collettivi e/o integrativi) maturi gradualmente durante l'esercizio.

**- Ratei e risconti passivi:**

Le variazioni intervenute per i ratei e i risconti passivi, possono essere così evidenziate:

RISCONTI PASSIVI	VALORE AL 31.12.2016	VARIAZIONI		VALORE AL 31.12.2017
		AUMENTO	DIMINUIZIONE	
Risconti canonici di locazione box	0	37		37
<b>TOTALI</b>	0	37	0	37

I risconti passivi sono stati calcolati nel rispetto del criterio della competenza temporale.

In relazione al periodo al quale si riferisce la competenza economica, i risconti passivi possono essere classificati nel seguente modo:

RISCONTI PASSIVI (valori espressi in unità di €)	DAL 01/01/18 AL 31/12/18	DAL 01/01/19 AL 31/12/22	OLTRE I 5 ANNI
Canoni di locazione	37	0	0
<b>TOTALE</b>	37	0	0

**- Patrimonio netto:**

Le variazioni intervenute per il patrimonio netto, possono essere così evidenziate:

PATRIMONIO NETTO	VALORE AL 31.12.2016	VARIAZIONI		VALORE AL 31.12.2017
		AUMENTO	DIMINUIZIONE	
Capitale di dotazione	2.841			2.841
Riserva legale	217.871	10.264		228.135
Altre riserve	196.310			196.310
Utili portati a nuovo	12.022			12.022
Utile dell'esercizio	102.641	108.638	102.641	108.638
<b>TOTALI</b>	531.685	118.902	102.641	547.946

Il "capitale di dotazione" è stato conferito dal Comune di Cornaredo all'atto di costituzione dell'Azienda Municipalizzata poi trasformata in Azienda Speciale.

La "riserva legale" è stata costituita nel 1988, così come previsto dal DPR 4 ottobre 1986 num. 902 art. 43, e annualmente incrementata per una quota pari al 10% dell'utile netto dell'esercizio.

Le "altre riserve", iscritte per il valore complessivo di € 196.310, sono così composte:

- € 3.360 per "riserva indisponibile"  
(trattasi di una riserva iscritta in bilancio dal 1992)
- € 91.213 per "fondo rinnovo impianti"  
(trattasi di una riserva iscritta in bilancio al 1988)
- € 11.339 per "fondo attività sociali"  
(trattasi di una riserva costituita nell'esercizio 1996 e non più movimentata nei successivi esercizi)
- € 90.395 per "fondo riserva investimenti"  
(trattasi di una riserva costituita nel 1996 che, nel corso del 2012, è incrementata di € 3.748 e, nel corso del 2013, è incrementata di € 10.000 a seguito dell'accantonamento dell'utile dell'esercizio)
- € 3 per "riserva da arrotondamento unità di euro".

Gli "utili portati a nuovo" sono relativi a quote di utile netto accantonate negli anni 1983-1984-1985 e 1986.

CONTO ECONOMICO

- Valore della produzione:

Per quanto concerne la composizione della voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni", si può osservare quanto segue:

RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	VALORE AL 31.12.2016	VALORE AL 31.12.2017
comispettivi da banco	1.342.496,16	1.303.483,84
comispettivi ASL	1.086.306,12	1.024.086,84
vendite con fatture	73.812,87	74.529,98
prestazioni di servizi	24.371,53	26.453,73
<b>VENDITE</b>	<b>2.526.986,68</b>	<b>2.428.554,39</b>
abbuoni attivi	9,19	10,08
indennizzo medicinali scaduti	2.488,18	4.616,72
altri proventi	448,00	636,32
rimborso spese bancarie / gestione servizi incassi	5.171,02	4.868,69
sopravvenienze attive	530,00	8.107,61
<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>8.646,39</b>	<b>18.239,42</b>
<b>TOTALE RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>2.535.633,07</b>	<b>2.446.793,81</b>

Rispetto al precedente esercizio il valore della produzione è diminuito del 3,50% attestandosi a € 2.446.793,81.

Se si osserva l'andamento del fatturato nel corso del 2017 è possibile evidenziare che:

- nel corso del 2017 la farmacia 1 ha registrato un incremento del fatturato del 2,68%, mentre la farmacia 2 è stata caratterizzata da una riduzione dei ricavi del 16,58%;
- con particolare riferimento all'andamento delle vendite presso la farmacia 2 si segnala che dopo un positivo inizio del 2017, si è registrata in concomitanza con le dimissioni del dott. Ruggeri, direttore della farmacia, una contrazione del fatturato diventata particolarmente rilevante nel secondo semestre dell'anno. Oltre alle dimissioni del dott. Ruggeri, che ha avviato una propria iniziativa imprenditoriale, ha sicuramente inciso sull'andamento della farmacia 2 anche il clima poco costruttivo che si è instaurato tra il personale dipendente in forza;
- le ricette complessivamente "lavorate" dall'Azienda sono passate da 74.349 dell'anno 2016 a 68.660 dell'anno 2017 con un calo del 7,652%, a fronte di una riduzione, a livello nazionale del numero delle ricette dello 0,6% nei primi sei mesi dell'anno 2017 (dati federfarma). Sempre sulla base dei dati federfarma, si rileva che il valore medio delle ricette "lavorate" dell'Azienda è incrementato del 2,11% a fronte di un dato nazionale che ha visto un incremento del valore medio delle ricette dell'1,3%.

Nonostante il non positivo andamento delle vendite, l'Azienda ha potuto comunque chiudere il bilancio 2017 con un utile addirittura migliore di quello, peraltro già particolarmente positivo, dell'esercizio precedente. Ciò è stato possibile anche grazie al miglioramento del margine operativo lordo, (dato dal rapporto tra le vendite e il costo del venduto), che nel 2017 è stato del 31,70% contro un corrispondente valore del 31,38% del 2016 ed un valore del 30,54% dell'anno 2015. Questo dato segnala come la nostra Azienda sia riuscita a far fronte al negativo andamento delle vendite, attraverso un miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia delle diverse iniziative commerciali proposte nel corso dell'anno. Il miglioramento del MOL, infatti, è legato ad una pluralità di fattori quali:

- una nuova politica degli sconti, non più basata su riduzioni di prezzi a "pioggia" su tutte le referenze presenti nelle due

farmacie, ma formulata su panieri di prodotti costruiti sulla base delle effettive esigenze dell'utenza;

- maggior attenzione negli acquisti con la contrattazione di sconti e di campagne promozionali;
- migliore gestione del magazzino con il contenimento dei prodotti scaduti e revocati ed una riduzione delle differenze inventariali;
- l'ampliamento del perimetro commerciale con l'introduzione di nuove referenze, caratterizzate da una marginalità più elevata, che hanno incontrato il gradimento dell'utenza.

La crescita del MOL è ancora più significativa se si tiene conto che la nostra Azienda continua a dare un crescente contributo al contenimento della spesa farmaceutica a carico del SSN. Allo "sconto" garantito per fasce di prezzo, bisogna aggiungere gli ulteriori oneri che sono stati posti a carico delle farmacie in questi anni a titolo di pay-back, introdotto dal 1° marzo 2007 e sempre prorogato, e l'ulteriore trattenuta dell'1,82% introdotta dal D.L. num. 78/2010, convertito nelle Legge num. 122/2010, e aumentata, da luglio 2012, al 2,25%.

Il miglioramento del MOL è il fattore che, insieme alla riduzione di alcuni costi operativi, ha consentito all'Azienda di migliorare l'utile netto d'esercizio che, per il 90% dello stesso, è destinato al Comune di Cornaredo.

**- Costi della produzione:**

Rispetto al precedente esercizio i costi della produzione sono diminuiti del 3,80% attestandosi a € 2.279.547,51. Depurando tale valore dalla variazione degli oneri relativi al consumo di merci (che è collegato alle minori vendite realizzate nel corso del 2017), dagli oneri per accantonamenti su rischi, che hanno una natura "straordinaria", e dalle spese per progetti socio sanitari (che sono oneri di cui comunque beneficia la cittadinanza), possiamo notare che i costi di funzionamento del servizio sono diminuiti nel corso del 2017 del 2,89% passando da € 611.063,13 del 2016 a € 593.420,43 del 2017. Entrando nel merito delle principali variazioni intervenute nei costi della produzione è possibile osservare che:

- i "costi per servizi" sono diminuiti di € 2.420, passando da € 114.792 del 2016 a € 112.372 del 2017. In particolare sono stati sostenuti minori oneri per manutenzioni sui beni aziendali, spese condominiali e per le trattenute ASL (da ricondurre alle minori vendite da ricette realizzate nel corso del 2017). Sono stati, invece, sostenuti maggiori oneri canonici di assistenza tecnica, utenze, consulenze esterne e spese per bandi e gare;
- i "costi per il godimento di beni di terzi" sono aumentati di € 593, passando da € 11.256 del 2016 a € 11.849 del 2017. Trattasi di costi sostanzialmente in linea con quelli dell'anno precedente;
- i "costi per il personale" sono diminuiti di € 14.531, passando da € 438.714 del 2016 a € 424.183 del 2017. Sul punto si osserva che l'Azienda si è adoperata per perseguire l'obiettivo fissato nell'atto di indirizzo e relativo al contenimento della spesa annua per il trattamento accessorio con particolare riferimento alle spese per il lavoro straordinario. Inoltre, nel corso del 2017, l'Azienda ha beneficiato di minori oneri del personale in relazione alle seguenti circostanze: con le dimissioni del direttore della farmacia 2 l'Azienda ha provveduto alla sostituzione con l'assunzione a termine, in attesa dell'espletamento delle procedure di concorso, di un nuovo direttore a cui è stata corrisposta una retribuzione inferiore a quella del dott. Ruggeri che nel corso del suo servizio presso l'Azienda aveva maturato scatti e indennità venuti meno con le sue dimissioni; il dott. Ruggeri, nel risolvere il rapporto di lavoro, non ha rispettato i termini di preavviso previsti dal CCNL con conseguente trattenuta della relativa indennità in busta paga; una farmacista in forza presso la farmacia 2 è entrata in maternità anticipata e, anche tenuto conto dell'andamento delle vendite, il Consiglio di Amministrazione ha ritenute di non procedere a una sua immediata sostituzione. Trattasi di circostanze che, sebbene non

ripetibili per il 2018, hanno consentito per l'anno 2017 una riduzione del costo del personale;

- gli "oneri per ammortamenti e svalutazioni" sono diminuiti di € 1.029, passando da € 28.553 del 2016 a € 27.524 del 2017. I minori oneri sono dovuti all'ultimazione di piani di ammortamento iniziati negli anni precedenti;
- gli "oneri diversi di gestione" sono diminuiti di € 2851, passando da € 22.091 del 2016 a € 21.806 del 2017. Trattasi di costi sostanzialmente in linea con quelli dell'anno precedente.

Per quanto concerne la composizione delle principali voci componenti i costi della produzione, si osserva quanto segue:

COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	VALORE AL 31.12.2016	VALORE AL 31.12.2017
premi da fornitori	-7.016,82	-7.304,31
acquisto merci	1.742.764,06	1.673.570,57
<b>TOTALE COSTI PER ACQUISTI</b>	<b>1.735.747,24</b>	<b>1.666.266,26</b>

COSTI PER SERVIZI	VALORE AL 31.12.2016	VALORE AL 31.12.2017
spese di produzione (siss/F24/ritiro rifiuti/altre minori)	1.122,54	1.135,76
oneri per enpaf e convenzionali	15.233,21	14.496,85
spese /servizi di trasporto	0,00	3,70
manutenzioni e riparazione su beni propri	5.721,49	3.557,50
canoni di assistenza	11.634,67	12.543,67
partecipazione a corsi	0,00	0,00
spese di cancelleria	2.201,08	1.679,85
servizi di vigilanza	1.680,00	1.680,00
utenze energia elettrica	10.102,66	10.791,73
consulenze e analisi commerciali	23.678,37	24.530,00
oneri per anticorruzione / trasparenza	650,00	0,00
utenze telefoniche fisse	2.930,28	3.290,87
compensi amministratori	450,00	630,00
servizio postale	153,37	165,61
rimborsi spese	0,00	0,00
contributo integrativo professionisti / cda	1.195,33	1.191,20
compenso revisori legali	4.000,00	4.000,00
assicurazione automezzi	1.000,00	1.025,60
assicurazione rc attività	6.849,93	6.849,93
spese di pulizia	16.500,00	16.800,00
tassa di circolazione	22,82	22,82
spese condominiali	9.508,39	6.190,74
carburanti e lubrificanti	129,90	111,35
omologazione qualità e certificazione	0,00	0,00
spese varie - cispel gara europea - concorsi	28,00	1.650,00
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI</b>	<b>114.792,04</b>	<b>112.347,18</b>

COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI	VALORE AL 31.12.2016	VALORE AL 31.12.2017
noleggi diversi	510,88	1.100,00
affitti passivi	10.745,60	10.748,80
<b>TOTALE COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>11.256,48</b>	<b>11.848,80</b>

COSTI PER AMMORTAMENTI	VALORE AL 31.12.2016	VALORE AL 31.12.2016
<b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
software	781,60	781,60
totale ammortamenti immobilizzazioni immateriali	<b>781,60</b>	<b>781,60</b>
<b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
fabbricati strumentali	19.136,22	19.136,22
impianti specifici	822,00	1.241,25
impianti generici	2.499,08	1.495,58
attrezzatura varia	379,75	177,00
macchine d'ufficio elettroniche	1.899,84	1.798,10
autocarri e simili	0,00	0,00
arredi	2.829,60	2.759,60
impianti d'allarme	205,20	136,80
totale ammortamenti immobilizzazioni materiali	<b>27.771,69</b>	<b>26.744,55</b>
<b>TOTALE COSTI PER AMMORTAMENTI</b>	<b>28.553,29</b>	<b>27.526,15</b>

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	VALORE AL 31.12.2016	VALORE AL 31.12.2017
arrotondamento passivi	7,32	81,49
progetto socio sanitario	4.343,45	4.312,82
valori bollati	48,00	76,00
quote associative	3.892,00	3.363,00
vidimazioni libri sociali	310,00	310,00
imposte e tasse	203,70	203,70
tassa rifiuti	2.794,00	2.578,00
imposta di registro	107,50	179,50
tasse e concessioni governative	1.718,34	1.719,34
imposta comunale sugli immobili /IMU	3.576,00	3.576,00
sanzioni	118,05	326,13
omaggi	1.979,26	1.573,04
donazioni	1.000,00	1.000,00
diritti camerai	961,70	499,70
altri oneri de traibili (sacchetti/bio shop, camici, varie)	878,92	1.484,11
sovravenienze passive	153,25	521,17
<b>TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>22.091,49</b>	<b>21.804,00</b>

**5. ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE DIRETTAMENTE O PER TRAMITE DI SOCIETA' FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA, IN IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE**

L'Azienda non possiede partecipazioni sia direttamente che indirettamente o per il tramite di società fiduciaria o per interposta persona in imprese controllate o collegate.

**6. CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE AI CINQUE ANNI E DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI**

L'Azienda non ha debiti o crediti di durata residua superiore ai cinque anni ovvero debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

**6. bis) EFFETTI SIGNIFICATIVI DELLE VARIAZIONI NEI CAMBI VALUTARI VERIFICATE DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

La casistica non interessa l'Azienda.

**6. ter) CREDITI E DEBITI RELATIVI AD OPERAZIONI CHE PREVEDONO L'OBBLIGO PER L'ACQUIRENTE DI RETROCESSIONE A TERMINE**

La casistica non interessa l'Azienda.

**7. LA COMPOSIZIONE DELLE VOCI "RATEI E RISCONTI ATTIVI" E "RATEI E RISCONTI PASSIVI" E DELLA VOCE "ALTRI FONDI" DELLO STATO PATRIMONIALE NONCHE' LA COMPOSIZIONE DELLA VOCE "ALTRE RISERVE"**

Si rinvia a quanto già illustrato al punto 4 della presente nota integrativa.

**7. bis. ORIGINE, POSSIBILITA' DI UTILIZZAZIONE E DISTRIBUIBILITA' DELLE SINGOLE VOCI COMPONENTI IL PATRIMONIO NETTO NONCHE' LA LORO AVVENUTA UTILIZZAZIONE NEI PRECEDENTI ESERCIZI**

Le caratteristiche delle singole voci costituenti il patrimonio netto, possono essere riassunte nei seguenti quattro prospetti:

ORIGINE DEL PATRIMONIO NETTO

PATRIMONIO NETTO	TOTALE AL 31.12.2017	APPORTO DEI SOCI		UTILI NON DISTRIBUITI
		DENARO	IMMOBILI	
Capitale di dotazione	2.841	2.841		
Riserva legale	228.135			228.135
Altre riserve:				
Riserva indisponibile	3.360			3.360
Fondo rinnovo impianti	91.213			91.213
Fondo attività sociali	11.339			11.339
Fondo riserva investimenti	90.395			90.395
Riserva da arrotondamento	3			3
Utili portati a nuovo	12.022			12.022
Utile dell'esercizio	108.638			108.638
<b>TOTALI</b>	<b>547.946</b>	<b>2.841</b>	<b>0</b>	<b>545.105</b>

UTILIZZABILITA' DEL PATRIMONIO NETTO

PATRIMONIO NETTO	TOTALE AL 31.12.2017	VOCI DISPONIBILI		VOCI NON DISPONIBILI
		PER PERDITE	AUMENTO DI CAPITALE	
Capitale di dotazione	2.841			2.841
Riserva legale	228.135	228.135		
Altre riserve:				
Riserva indisponibile	3.360			3.360
Fondo rinnovo impianti	91.213	91.213	91.213	
Fondo attività sociali	11.339	11.339	11.339	
Fondo riserva investimenti	90.395	90.395	90.395	
Utili portati a nuovo	12.022	12.022	12.022	
<b>TOTALI</b>	<b>439.305</b>	<b>433.104</b>	<b>204.969</b>	<b>6.201</b>

DISTRIBUIBILITA' DEL PATRIMONIO NETTO

PATRIMONIO NETTO	TOTALE AL 31.12.2017	VOCI DISTRIBUIBILI		VOCI NON DISTRIBUIBILI
		SENZA VINCOLI	CON VINCOLI	
Capitale di dotazione	2.841			2.841
Riserva legale	228.135			228.135
Altre riserve:				
Riserva indisponibile	3.360			3.360
Fondo rinnovo impianti	91.213			91.213
Fondo attività sociali	11.339			11.339
Fondo riserva investimenti	90.395			90.395
Utili portati a nuovo	12.022	12.022		
<b>TOTALI</b>	<b>439.305</b>	<b>12.022</b>	<b>0</b>	<b>427.283</b>

ANDAMENTO DEL PATRIMONIO NETTO NEGLI ANNI PRECEDENTI

PATRIMONIO NETTO	TOTALE AL 31.12.2017	TOTALE AL 31.12.2016	TOTALE AL 31.12.2015	TOTALE AL 31.12.2014
Capitale di dotazione	2.841	2.841	2.841	2.841
Riserva legale	228.135	217.871	210.702	203.864
Altre riserve:				
Riserva indisponibile	3.360	3.360	3.360	3.360
Fondo rinnovo impianti	91.213	91.213	91.213	91.213
Fondo attività sociali	11.339	11.339	11.339	11.339
Fondo riserva investimenti	90.395	90.395	90.395	90.395
Riserva da arrotondamento	3	3	3	3
Utili portati a nuovo	12.022	12.022	12.022	12.022
Utile dell'esercizio	108.638	102.641	71.690	68.387
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>547.946</b>	<b>531.685</b>	<b>493.565</b>	<b>483.424</b>

**8. AMMONTARE DEGLI ONERI FINANZIARI IMPUTATI NELL'ESERCIZIO AI VALORI ISCRITTI NELL'ATTIVO DEL PATRIMONIO**

Nell'attivo patrimoniale dell'Azienda non sono presenti beni il cui valore sia stato incrementato dagli oneri finanziari sostenuti per la relativa acquisizione.

**9. L'IMPORTO COMPLESSIVO DEGLI IMPEGNI, DELLE GARANZIE E DELLE PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE, CON INDICAZIONE DELLA NATURA DELLE GARANZIE PRESTATE; GLI IMPEGNI ESISTENTI IN MATERIA DI TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI NONCHE' GLI IMPEGNI ASSUNTI NEI CONFRONTI DI IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, NONCHE' CONTROLLANTI E IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DI QUEST'ULTIME**

Si precisa che al 31 dicembre 2017 non vi sono impegni non risultanti dallo stato patrimoniale né vi sono impegni in materia di trattamento di quiescenza e simili né vi sono impegni assunti nei confronti di imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime.

**10. LA RIPARTIZIONE DEI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI SECONDO CATEGORIE DI ATTIVITA' E SECONDO AREE GEOGRAFICHE.**

Per quanto concerne la ripartizione della voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni", relativamente alle categorie di attività, può essere così distinta:

ANNO DI RIFERIMENTO	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI			
	CORRISPETTIVI DA BANCO	CORRISPETTIVI ASL	VENDITE CON FATTURA	PRESTAZIONI DI SERVIZI
anno 2016	1.303.484	1.024.087	74.530	26.453
anno 2016	1.342.496	1.086.306	73.813	24.372
<b>VARIAZIONE PERCENTUALE</b>	-2,91%	-5,73%	0,97%	8,54%

Invece per quanto concerne la ripartizione per aree geografiche della voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni", si precisa che tutti i ricavi sono prodotti sul territorio del Comune di Cornaredo essendo la nostra un'azienda speciale monocomunale.

**11. L'AMMONTARE DEI PROVENTI DA PARTECIPAZIONE, INDICATI NELL'ARTICOLO 2425, N. 15), DIVERSI DAI DIVIDENDI**

L'Azienda non ha conseguito i proventi della specie.

**12. LA SUDDIVISIONE DELLA VOCE "INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI", INDICATI NELL'ARTICOLO 2425, N. 17), RELATIVI A PRESTITI OBBLIGAZIONARI, A DEBITI VERSO BANCHE, ED ALTRI**

L'Azienda ha sostenuto, nel corso dell'anno 2017, oneri di natura finanziaria per € 8.723, di cui € 21 per interessi passivi diversi e € 8.702 per oneri e commissioni bancarie.

**13. L'IMPORTO E LA NATURA DEI SINGOLI ELEMENTI DI RICAVO O DI COSTO DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI**

Nel corso del 2017 la società non ha conseguito ricavi né ha sostenuto costi di entità o incidenza eccezionali.

Si precisa, altresì, che nella voce "altri ricavi e proventi" sono ricompresi proventi straordinari per € 530 così composti:

+ sopravvenienza attiva per	
minori oneri relativi all'anno 2016	8.108
+ arrotondamento per unità di euro	0
totale	8.108

Si precisa, infine, che nella voce "oneri diversi di gestione" sono ricompresi oneri straordinari per € 521 così composti:

+ sopravvenienza passiva per	
maggiori costi anno 2016	521
+ arrotondamento per unità di euro	0
totale	521

**14.LA DESCRIZIONE DELLE DIFFERENZE TEMPORANEE CHE HANNO COMPORTATO LA RILEVAZIONE DI IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE NONCHE' L'AMMONTARE DELLE IMPOSTE ANTICIPATE CONTABILIZZATO IN BILANCIO ATTINENTI A PERDITE DELL'ESERCIZIO O DI ESERCIZI PRECEDENTI**

Per quanto concerne la rappresentazione, negli schemi di bilancio, della fiscalità differita, si precisa quanto segue:

- non sono stati rilevati i presupposti per la rilevazione di imposte differite;
- le imposte anticipate quantificate, come evidenziato nel successivo prospetto, in € 15.337 sono state rilevate contabilmente in quanto esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero.

DESCRIZIONE VARIAZIONI	2018 2022
<b>VARIAZIONI TEMPORANEE:</b>	
Fondo svalutazione magazzino	13.262
Fondo materiale invendibile	1.738
Fondo spese future	35.000
Fondo rischi legali	8.000
Fondo legalità e trasparenza	5.000
Fondo svalutazione crediti	274
Compensi CDA non corrisposti	630
<b>TOTALE VARIAZIONI TEMPORANEE</b>	<b>63.904</b>
ALiquota IRES	24,00%
ALiquota IRAP	3,90%
ATTIVITA' PER IRAP ANTICIPATA	0
ATTIVITA' PER IRES ANTICIPATA	15.337
<b>TOTALE IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>15.337</b>

**15.IL NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI, RIPARTITO PER CATEGORIA**

Le variazioni intervenute per il personale dipendente, possono essere così evidenziate:

PERSONALE DIPENDENTE	VALORE AL 31.12.2016	VARIAZIONI		VALORE AL 31.12.2017
		AUMENTO	DIMINUZIONE	
Direttore d'Azienda	1			1
Direttore di farmacia	1	1	1	1
Farmacista collaboratore tempo pieno	4			4
Farmacista collaboratore part time	0			0
Commesso tempo pieno	1			1
Commesso part-time	2			2
<b>TOTALE DIPENDENTI AZIENDA</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>9</b>

Nel corso del 2017, una farmacista è entrata in maternità e non è stata sostituita.

**16.L'AMMONTARE DEI COMPENSI, DELLE ANTICIPAZIONI E DEI CREDITI CONCESSI AGLI AMMINISTRATORI ED AI SINDACI, NONCHE' GLI IMPEGNI ASSUNTI PER LORO CONTO PER EFFETTO DI GARANZIE DI QUALSIASI TIPO PRESTATE AI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI GOVERNO E DI CONTROLLO**

Per il 2017, ad amministratori e revisore unico sono stati riconosciuti, complessivamente, i seguenti compensi:

- Presidente del Consiglio di amministrazione	€.	210
- Componenti del Consiglio di amministrazione	€.	420
- Revisore Unico	€.	4.000

Si precisa inoltre che a favore di amministratori e revisore unico non sono state concesse anticipazioni e/o crediti né sono state prestate a loro favore garanzie e/o impegni.

**17.IL NUMERO E IL VALORE NOMINALE DI CIASCUNA CATEGORIA DI AZIONI DELLA SOCIETA'**

La casistica non interessa l'Azienda, il cui capitale non è suddiviso in azioni.

**18.LE AZIONI DI GODIMENTO, LE OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI IN AZIONI, I WARRANTS, LE OPZIONI E I TITOLI O VALORI SIMILARI EMESSI DALLA SOCIETA'**

L'Azienda non ha emesso azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni, warrants, opzioni e titoli o valori simili.

**19.IL NUMERO E LE CARATTERISTICHE DEGLI ALTRI STRUMENTI FINANZIARI EMESSI DALLA SOCIETA'**

L'Azienda non ha emesso strumenti finanziari.

**19.bis) FINANZIAMENTI EFFETTUATI DAI SOCI RIPARTITI PER SCADENZE E CON SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLI CON CLAUSOLA DI POSTERGAZIONE**

La casistica non interessa l'Azienda.

**20.DATI RELATIVI AI PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE AI SENSI DELLA LETTERA A) DEL PRIMO COMMA DELL'ARTICOLO 2447-BIS**

La casistica non interessa l'Azienda.

**21.DATI RICHIESTI DALL'OTTAVO COMMA DELL'ARTICOLO 2447-DECIES**

La casistica non interessa l'Azienda.

**22.DATI RELATIVI AD OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA**

Con il successivo prospetto, si mettono in evidenza gli effetti che la rilevazione dell'operazione di leasing secondo gli aspetti sostanziali avrebbe comportato sulla situazione patrimoniale e finanziaria della società e sul risultato economico dell'esercizio.

Società di leasing	Descrizione del bene	Valore del bene considerato Immobiliazione	Ammortamento dell'esercizio	Fondo ammortamento	Retifiche e riprese di valore virtuali dell'esercizio	Valore attuale delle canone non scadute	Onere finanziario effettivo dell'esercizio
BANCA ITALEASE	Arredi e Computers 817275/001	97.996	0	97.996	0	0	0
<b>TOTALI</b>		97.996	0	97.996	0	0	0

**22. bis. LE OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE QUALORA LE STESSE SIANO RILEVANTI E NON SIANO STATE CONCLUSE A NORMALI CONDIZIONI DI MERCATO**

L'Azienda non ha concluso operazioni con parti correlate a condizioni diverse da quelle di mercato.

**22. ter. LA NATURA E L'OBBIETTIVO ECONOMICO DI ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

Non risultano in essere operazioni fuori bilancio.

**22. quater. LA NATURA E L'EFFETTO PATRIMONIALE, FINANZIARIO ED ECONOMICO DEI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Dopo la chiusura dell'esercizio non si rilevano fatti di particolare rilievo da menzionare nella presente nota integrativa.

**22. quinquies. IL NOME E LA SEDE LEGALE DELL'IMPRESA CHE REDIGE IL BILANCIO CONSOLIDATO DELL'INSIEME PIU' GRANDI DI IMPRESA DI CUI L'IMPRESA FA PARTE IN QUANTO IMPRESA CONTROLLATA, NONCHE' IL LUOGO IN CUI E' DISPONIBILE LA COPIA DEL BILANCIO CONSOLIDATO**

A livello centrale l'Azienda non rientra nel perimetro di consolidamento della propria controllante.

**22. sexies. IL NOME E LA SEDE LEGALE DELL'IMPRESA CHE REDIGE IL BILANCIO CONSOLIDATO DELL'INSIEME PIU' PICCOLO DI IMPRESE DI CUI L'IMPRESA FA PARTE IN QUANTO IMPRESA CONTROLLATA, NONCHE' IL LUOGO IN CUI E' DISPONIBILE LA COPIA DEL BILANCIO CONSOLIDATO**

A livello locale l'Azienda non rientra nel perimetro di consolidamento della propria controllante.

**22. septies. LA PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI**

Conformemente a quanto previsto dall'art. 34 dello Statuto Aziendale, si propone al Consiglio Comunale di destinare l'utile dell'esercizio 2017 di € 108.637,70 come segue:

- quanto a € 10.863,77 al fondo di riserva legale;
- quanto a € 97.773,93 al Comune di Cornaredo.

**INFORMAZIONI COMPLEMENTARI**

**a) Imposte sul reddito dell'esercizio.**

L'Azienda, in quanto ente economico pubblico esercente attività commerciale, è soggetto ires. Il reddito deve essere determinato in base alla disciplina prevista dal T.U.I.R. 917/86 e dal D.P.R. 600/73.

Le imposte di competenza maturate nel corso del 2017, ammontano a complessivi € 49.429, ed è così distinto:

- quanto a € 46.304 per ires corrente;
- quanto a € 8.688 per irap corrente;
- quanto a € -5.563 per ires anticipata.

In considerazione di quanto sopra, si precisa che la riconciliazione tra l'onere fiscale da bilancio e l'onere fiscale teorico, può essere rappresentata come segue:

<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		158.067	
<b>ONERE FISCALE TEORICO (aliquota del 24,00%)</b>			37.936
<b>Variazioni in aumento:</b>			
variazioni definitive	17.514		
variazioni temporanee	23.630	- 41.144	
<b>Variazioni in diminuzione:</b>			
variazioni definitive	5.826		
variazioni temporanee	0		
rigiro delle differenze temporanee da anni precedenti	450	- 6.276	
<b>IMPONIBILE IRES</b>		192.935	
<b>IMPOSTE CORRENTI:</b>			
IRES (aliquota del 24,00%)			46.304
<b>IMPOSTE ANTICIPATE:</b>			
IRES su variazioni temporanee		- 5.671	
IRES su rigiro delle differenze temporanee da anni precedenti		108	- 5.563

Relativamente all'irap, invece, si osserva quanto segue:

<b>DIFFERENZA TRA COSTI E VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		166.746	
<b>Costi indeducibili ai fini irap:</b>			
Costo del personale	424.183		
Costo per accantonamenti e svalutazioni	23.500		
Interessi su contratti di leasing	0		
Imu	3.576		
Costo collaboratori occasionali	1.000		
Costo per organi istituzionali	702	452.961	
<b>Deduzioni ai fini irap:</b>			
Contributi inail	4.017		
Cuneo fiscale + ulteriore deduzione dipendenti	392.931	- 396.948	
<b>IMPONIBILE IRAP</b>		222.759	
<b>ONERE FISCALE DA BILANCIO:</b>			
IRAP (aliquota del 3,90%)			8.688

**b) Regolamenti adottati dall'Azienda.**

Il Consiglio di Amministrazione, in conformità a quanto previsto dall'articolo 42 dello Statuto, ha adottato i seguenti regolamenti: il regolamento acquisti; il regolamento per il funzionamento dell'Organo Amministrativo; il regolamento di finanza e contabilità e il regolamento sulla trasparenza e l'accesso agli atti.

c) Scostamenti del conto consuntivo dell'esercizio 2017 rispetto al budget.

Gli scostamenti tra i valori relativi al bilancio consuntivo e quelli del bilancio di previsione, possono essere così rappresentati:

CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2017	BUDGET 2017	VARIAZIONE
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) RICAVI	2.428.554	2.515.000	-3,44%
2) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0	
3) VARIAZIONI DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	0	0	
4) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	18.240	8.000	128,00%
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.446.794</b>	<b>2.523.000</b>	<b>-3,02%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) PER MATERIE DI CONSUMO E DI MERCI	1.666.266	1.765.000	-5,59%
7) PER SERVIZI	112.372	128.170	-12,33%
8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	11.849	12.000	-1,26%
9) PER IL PERSONALE:			
a) salari e stipendi	294.712	315.000	-6,44%
b) oneri sociali	100.880	109.500	-7,87%
c) trattamento di fine rapporto	28.141	27.500	2,33%
e) altri costi	450	3.000	-85,00%
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	28.024	28.000	0,09%
11) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	-7.452	20.000	-137,26%
12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI	23.000	0	100,00%
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	0	0	
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	21.806	27.896	-21,83%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.280.048</b>	<b>2.436.066</b>	<b>-6,40%</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>166.746</b>	<b>86.934</b>	<b>91,81%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	0	
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	44	100	-56,00%
17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	8.723	8.000	9,04%
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15 + 16 - 17)</b>	<b>-8.679</b>	<b>-7.900</b>	<b>9,86%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>			
18) RIVALUTAZIONI	0	0	
19) SVALUTAZIONI	0	0	
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>158.067</b>	<b>79.034</b>	<b>100,00%</b>
20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	49.429	28.000	76,53%
<b>21) UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>108.638</b>	<b>51.034</b>	<b>112,87%</b>

d) **Indici di bilancio**

A completamento dell'informativa societaria, vengono forniti alcuni indicatori al fine di garantire una migliore comprensione della situazione dell'Azienda e dell'andamento del risultato della sua gestione.

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		SITUAZIONE AL 31/12/2016	SITUAZIONE AL 31/12/2017
<b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA</b>	mezzi propri - attivo fisso	42.738	73.582
<b>QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA</b>	mezzi propri / attivo fisso	1,0874	1,1551
<b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA</b>	(mezzi propri+ passività consolidate) - attivo fisso	408.217	424.080
<b>QUOZIENTE SECONDARIO DI STRUTTURA</b>	(mezzi propri+ passività consolidate) / attivo fisso	1,8349	1,8940

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZAMENTI		SITUAZIONE AL 31/12/2016	SITUAZIONE AL 31/12/2017
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b>	(passività consolidate e correnti) / mezzi propri	1,6348	1,5309
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>	passività finanziamento / mezzi propri	n.c.	n.c.

INDICI DI RETTIDIVITA'		SITUAZIONE AL 31/12/2016	SITUAZIONE AL 31/12/2017
<b>ROE netto</b>	risultato netto / mezzi propri	19,30%	19,83%
<b>ROE lordo</b>	risultato lordo / mezzi propri	29,71%	28,85%
<b>ROI</b>	risultato operativo / capitale investito	11,86%	12,02%
<b>ROS</b>	risultato operativo / ricavi di vendite	6,57%	6,87%

e) **Rendiconto di cassa e armonizzazione contabilità**

L'Ente di riferimento (il Comune di Cornaredo) è stato ammesso alla sperimentazione del nuovo sistema di contabilità degli Enti Locali. Tale procedura prevede altresì che vengano coinvolti in tale sperimentazione anche gli enti strumentali (e quindi anche l'Azienda Farmacia Comunale di Cornaredo). La circolare del MEF ha previsto per gli enti strumentali in contabilità economico patrimoniale la redazione dei seguenti prospetti:

- il budget economico;
- il rendiconto di cassa ai sensi dell'art. 2428, comma 2, del codice civile;
- il prospetto della tassonomia per gli enti soggetti alla rilevazione SIOPE.

L'Azienda per statuto ha adottato uno strumento di budget economico (il bilancio di previsione) e al precedente punto c) sono illustrate le variazioni intervenute tra il consuntivo e il budget economico. Si procede, quindi, di seguito all'illustrazione del rendiconto di cassa

mentre non si produce il prospetto della tassonomia in quanto l'Azienda non rientra tra gli enti soggetti alla rilevazione SIOPE.

## RENDICONTO FINANZIARIO

### RENDICONTO FINANZIARIO

Descrizione	31.12.2017	31.12.2016
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	108.538	102.641
Imposte sul reddito	49.420	55.305
Interessi passivi (attivi)	8.679	8.138
(Dividendi)	(92.377)	(64.521)
(Plusvalenze) minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
<b>1. UTILE (PERDITA) ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE SUL REDDITO, INTERESSI, DIVIDENDI E PLUS/MINUSVALENZE DA CESSIONE</b>	<b>74.369</b>	<b>101.563</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	51.441	46.395
Ammortamenti delle immobilizzazioni	27.524	28.553
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
<b>2. FLUSSO FINANZIARIO PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CCN</b>	<b>153.034</b>	<b>176.511</b>
<i>Variazione del ccn</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(7.452)	(1.604)
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	1.395	1.493
Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori	(15.842)	12.584
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	151	(350)
Incremento/(decremento) di ratei e risconti passivi	37	0
Altre variazioni del capitale circolante netto	22.567	1.976
<b>3 FLUSSO FINANZIARIO DOPO LE VARIAZIONI DEL CCN</b>	<b>153.900</b>	<b>190.610</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(8.679)	(8.138)
(Imposte sul reddito pagate)	(69.023)	(46.604)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(66.122)	(9.143)
<b>4 FLUSSO FINANZIARIO DOPO LE ALTRE RETTIFICHE</b>	<b>10.076</b>	<b>126.725</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>10.076</b>	<b>126.725</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	(12.941)	(60)
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0	0
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
<b>(B) Flusso finanziario dell'attività di investimento</b>	<b>(12.941)</b>	<b>(60)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
Rimborso finanziamenti	0	0
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
Cessione (acquisto) di obbligazioni e/o azioni proprie	0	0
Dividendi (e arconti su dividendi) pagati	0	0
<b>(C) Flusso finanziario dell'attività di finanziamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B + C)</b>	<b>(2.865)</b>	<b>126.665</b>
Disponibilità liquide all'inizio del periodo (D)	473.988	347.323
Disponibilità liquide alla fine del periodo (E)	471.123	473.988
<b>Flusso di cassa complessivo (D - E)</b>	<b>(2.865)</b>	<b>126.665</b>

CONCLUSIONI

Si conclude la presente Nota Integrativa assicurando che le risultante del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il presente bilancio rappresenta, con chiarezza ed in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda, nonché il risultato economico dell'esercizio.

Sulla scorta delle indicazioni che Vi sono state fornite, Vi invito ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2017 e la proposta di destinazione dell'utile di esercizio sopra riportata.

Cornaredo, 31 marzo 2018

per il Consiglio di Amministrazione

il Presidente

dott. Alberto Mugrace

## BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2017

### RELAZIONE DEL DIRETTORE D'AZIENDA

Il persistere della crisi economica ha avuto forti ripercussioni anche per le farmacie che, da una parte risentono delle minori capacità di acquisto delle famiglie, e dall'altra devono subire scelte politiche orientate ad una riduzione della spesa farmaceutica in capo al SSN. In questo contesto, inoltre, si è fatta più forte la concorrenza degli altri operatori privati del territorio (farmacie, parafarmacie, GDO). Il risultato di gestione di € 108.638 del 2017, peraltro particolarmente positivo oltre che migliorativo rispetto all'utile netto di € 102.641 dell'esercizio precedente, non deve distogliere l'attenzione dall'analisi delle criticità emerse nel corso dell'esercizio. In particolare, il dato di maggior rilievo è relativo al significativo calo di fatturato registrato dalla farmacia 2 successivamente alle dimissioni del dott. Ruggeri che ha avviato una propria iniziativa imprenditoriale. Ciò nonostante l'utile dell'esercizio 2017 è risultato addirittura maggiore di quello dell'anno precedente e questo in quanto l'Azienda ha di fatto sopperito ai minori ricavi della farmacia 2, in parte con un aumento del fatturato della farmacia 1, in parte con un miglioramento del margine operativo lordo e in parte con una riduzione dei costi di gestione (in particolare quelli relativi al personale). Trattasi di interventi spot, difficilmente ripetibili il prossimo esercizio e, pertanto, per l'anno 2018 sarà necessario attivarsi al fine di recuperare la quota di mercato persa. In tale prospettiva va letta l'intenzione dell'Azienda di rilanciare la farmacia 2 anche attraverso un restyling completo del punto vendita. La riduzione del fatturato che ha interessato la farmacia 2, deve essere da monito per ricordare all'intero staff dell'Azienda il ruolo fondamentale che i farmacisti hanno nel determinare il successo della farmacia in cui sono impiegati: il farmacista, infatti, è chiamato a instaurare con l'utenza un rapporto positivo basato sulla fiducia, il grado di professionalità del farmacista si esprime anche attraverso l'immagine che il paziente ha del proprio farmacista e il grado di affidabilità che riesce a trasmettere.

Il fatturato del 2017, con particolare riferimento alla farmacia 2, è stato sicuramente influenzato da situazioni contingenti (quali il cambio del direttore, alcune difficoltà relazionali sorte all'interno dello staff della farmacia), ma anche da fattori esterni. Infatti, se da una parte si iniziano a cogliere i primi segnali del superamento dell'attuale crisi economica, in questi ultimi anni è aumentato considerevolmente il livello della concorrenza. Quello della maggior concorrenza da parte delle altre farmacie

private e della GDO è un tema su cui l'Azienda dovrà riflettere con particolare attenzione. Infatti se da una parte la crescita del numero dei "competitor" e la riduzione della spesa farmaceutica complessiva (sia da parte delle famiglie che da parte del SSN), può favorire l'adozione di politiche commerciali sempre più aggressive dall'altra non possiamo dimenticare le peculiarità delle farmacie pubbliche. E' infatti difficile pensare che la nostra Azienda possa competere solo ampliando l'orario o le giornate di apertura. E' invece importante cercare di ampliare la gamma dei servizi offerti e mantenere un elevato standard qualitativo a servizio della propria utenza. E' evidente, in questo contesto, la necessità di ripensare ad un riposizionamento delle nostre due farmacie, la cui attività dovrà dipendere sempre meno dal mercato delle ricette (destinato a diventare sempre meno remunerativo).

Ritornando ad esaminare i dati del bilancio 2017, è possibile osservare che è ulteriormente migliorato il livello di redditività dell'Azienda, già incrementato nel corso degli ultimi tre esercizi. Ciò è stato possibile grazie al miglioramento del Margine Operativo Lordo (passato dal 28,96% del 2013, al 30,50% del 2014, al 30,54% del 2015, al 31,38% del 2016 fino al 31,70% del 2017) e al costante monitoraggio dei costi di gestione. In particolare si mette in evidenza la riduzione del costo del personale frutto, anche, della scelta di non sostituire subito la farmacista entrata in maternità nel corso del 2017 e di sopperire alla mancanza di una risorsa con una diversa turnazione del personale dipendente.

L'incremento della redditività operativa consente di mettere in evidenza la crescente efficacia ed efficienza dell'intero staff aziendale: le iniziative commerciali attuate si sono dimostrate valide, la maggior attenzione sulle politiche degli acquisti ha consentito di ottenere sconti aggiuntivi a beneficio dell'Azienda e la grande disponibilità manifestata da tutto il personale dipendente ha consentito all'Azienda di attuare politiche per la riduzione degli straordinarie e delle ore di ROL pregresse.

Proiettando la nostra attenzione ai futuri bilanci non possiamo però pensare di continuare a far fronte a eventuali cali di fatturato (anche solo legati alla riduzione del valore medio delle ricette), con incrementi della redditività che in un mercato sempre più concorrenziale saranno più difficili da ottenere, o con riduzione dei costi di gestione attesa la struttura particolarmente "rigida" del conto economico del conto economico della nostra Azienda (ammortamenti, costi del personale e affitti, rappresentato oltre il 75% dei costi di gestione operativa). Nei prossimi anni, pertanto, il mantenimento di un positivo livello di redditività sarà possibile solo attraverso una

crescita dei ricavi che potrà essere ottenuto solo con un ampliamento dei servizi erogati presso le nostre due farmacie.

Concludo ringraziando i dipendenti dell'Azienda e il Consiglio di Amministrazione per la fattiva e partecipata collaborazione fornita nel corso del 2017.

Cornaredo, 31 marzo 2018

Il direttore d'Azienda

dott.ssa Vita Baccaro

BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ANNO 2017

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

I criteri che sono stati utilizzati per la stesura del bilancio consuntivo dell'anno 2017, non si discostano da quelli utilizzati per la compilazione del bilancio dell'anno precedente, così da assicurare sia la continuità al programma di gestione dell'Azienda Farmacia Comunale scelto da questa Amministrazione sia la corretta comparabilità dei dati di bilancio con quelli degli esercizi precedenti.

Gli attuali componenti del consiglio di amministrazione sono stati nominati con decreti sindacali numero 34 e 35 del 31 luglio 2014 e numero 10 del 1° giugno 2016. Quello chiuso al 31 dicembre 2017 è pertanto il quarto bilancio del presente consiglio di amministrazione. In questi quattro anni di operatività, i consiglieri non si sono solo limitati a continuare nelle azioni già avviate dal precedente consiglio di amministrazione e finalizzate ad un rigoroso controllo dei costi, ma si sono altresì attivati per migliorare il livello dei servizi offerti dall'Azienda e incrementare il perimetro dell'offerta commerciale delle due farmacie dell'Azienda. Inoltre il Consiglio di Amministrazione si è anche adoperato al fine di rivedere (con un un'ottica maggiormente incentivante) i criteri di determinazione del premio di produzione; ha adottato il regolamento per il funzionamento dell'Organo Amministrativo; ha adottato il regolamento di finanza e contabilità e ha adottato il regolamento sulla trasparenza e l'accesso civico. Gli amministratori si sono, infine, impegnati per garantire una maggior visibilità dell'Azienda anche attraverso l'ampliamento dell'offerta commerciale con particolare attenzione ai prodotti biologici e naturali.

Il contesto nel quale opera la nostra Azienda è particolarmente complesso a causa sia del perdurare della crisi economica che ha coinvolto anche le famiglie del nostro Comune con la conseguente contrazione del potere di acquisto e dei consumi, e sia per gli interventi di politica economica miranti al contenimento della spesa farmaceutica che hanno penalizzato fortemente le farmacie che rappresentano il cardine del sistema distributivo dei farmaci nel nostro Paese. Nonostante il momento storico che stiamo attraversando, chiudiamo l'esercizio 2017 con un bilancio in attivo ed un risultato netto di gestione particolarmente positivo. Si tratta di un risultato ottenuto grazie all'ampliamento dei servizi offerti, al miglioramento dell'efficienza nella gestione degli acquisti e del magazzino (con un conseguente incremento del Margine Operativo Lordo), e ad uno

scrupoloso controllo dei costi di gestione. Tutto questo, però, potrebbe non bastare per il futuro. Bisogna infatti attendersi sia ulteriori interventi pubblici finalizzati a ridurre la spesa farmaceutica a carico del SSN, sia una crescita della concorrenza sul territorio. Peraltro il negativo andamento delle vendite presso la farmacia 2 è evidentemente un campanello di allarme circa l'evolversi del servizio.

Per questo è importante non distogliere la nostra attenzione sulla necessità di ripensare insieme (Consiglio di Amministrazione, collaboratori, Amministrazione Comunale) ad un riposizionamento della nostra Azienda che non potrà più essere solo legata alla distribuzione dei farmaci. E' auspicabile che le farmacie si integrino maggiormente nei modelli sanitari regionali, in modo da ampliare il ruolo delle farmacie coinvolgendole nel monitoraggio dei pazienti, nella fornitura di servizi sanitari e nella formazione/educazione sanitaria, in modo da passare rapidamente dalla logica dei "servizi in farmacia" alla logica della "farmacia dei servizi". Naturalmente il riposizionamento della nostra Azienda deve passare da una maggiore vicinanza ai bisogni della nostra utenza e quindi attraverso una corretta mappatura dei bisogni di salute sul territorio di riferimento. Sarà inoltre indispensabile pensare a rinnovare i layout delle nostre due farmacie, al fine di renderle più attrezzate e moderne per far fronte in maniera innovativa e dinamica alla crescente complessità del mercato. In tale prospettiva, il Consiglio di Amministrazione è intenzionato a procedere, nel corso del 2018, al restyling della farmacia 2 e ciò anche per rilanciare il punto vendita che, nel corso del 2017, ha registrato un significativo calo delle vendite.

Entrando nel merito della gestione dell'anno 2017, è possibile osservare che l'attività della nostra Azienda continua ad essere apprezzata dai cittadini di Cornaredo. Abbiamo continuato ad erogare nel corso del 2017 una serie di servizi particolarmente graditi quali:

- una politica di sconti tra il 10 e il 20% su molti farmaci da banco e OTC, indicati nella lista resa nota annualmente dal Ministero della Salute. Già nel corso dell'anno precedente il Consiglio di Amministrazione aveva avviato una sperimentazione basata su una rimodulazione degli sconti, eliminando quelli a pioggia su tutti i farmaci da banco e OTC e introducendo sconti più significativi su un paniere di prodotti, periodicamente aggiornato, selezionati tra quelli di maggior interesse per l'utenza. L'intento è quello di dare maggior visibilità alle iniziative commerciali dell'Azienda e, nel contempo, di consentire all'utenza di acquistare i farmaci di più largo consumo a prezzi concorrenziali. I risultati

ottenuti sono stati positivi per cui l'Azienda continuerà anche per l'anno 2017 con questa politica di sconti;

- l'attività di riscossione, a fronte della quale l'Azienda riceve un corrispettivo da parte del Comune, dei servizi scolastici / mensa / centri ricreativi, che consente ai cittadini il poter pagare più agevolmente i servizi resi dal Comune;
- il progetto socio educativo e lo sportello psicologico presso le scuole secondarie;
- la collaborazione con l'Università delle Tre Età con cicli di conferenze su tematiche di natura sanitaria;
- il servizio di noleggio e vendita, a prezzi calmierati, di articoli ortopedico-sanitari presso le due farmacie dell'Azienda, (sebbene il fatturato si sia ridotto soprattutto a causa della perdita del potere di acquisto delle famiglie);
- il mantenimento dell'alto standard qualitativo dei servizi offerti attraverso il costante aggiornamento dei supporti tecnici ed operativi;
- il mantenimento del servizio CUP;
- la collaborazione con l'ASL per il monitoraggio delle terapie anticoagulanti orali e per lo screening dei tumori colon-retto;
- la partecipazione alla giornata del banco farmaceutico;
- la partecipazione alla giornata in farmacia per i bambini;
- la partecipazione alla giornata mondiale contro l'ictus;
- le giornate di ossigeno terapia al viso e al cuoio capelluto;
- il mantenimento dei servizi di autoanalisi per colesterolo, glicemia e trigliceridi;
- i servizi integrati di screening in farmacia quali: il servizio di check up tricologico e della pelle, il test per le intolleranze alimentari, il test per il reflusso venoso;
- il servizio di consegna a domicilio dei farmaci.

Per l'anno 2018 è, inoltre, prevista un ulteriore incremento dei servizi offerti alla cittadinanza e in particolare è stato attivato presso le due farmacie il servizio di assistenza psicologico gratuito e il bonus neonati destinato alle famiglie residenti a Cornaredo.

Relativamente invece ai dati economici, il bilancio 2017 chiude con un utile netto di € 108.638, contro un corrispondente valore dell'esercizio precedente di € 102.641.

I dati salienti del Conto Economico sono i seguenti:

Valore della produzione	+ 2.446.794
Costi della produzione	- 2.280.048
Differenza tra valore e costi della produzione	+ 166.746
Proventi finanziari	+ 44
Oneri finanziari	- 8.723
Risultato prima delle imposte	+ 158.067
Imposte sul reddito dell'esercizio	- 49.429
Utile netto dell'esercizio	+ 108.638

Gli indici reddituali relativi al periodo 2014-2017 risultano essere i seguenti:

	ANNO 2017	ANNO 2016	ANNO 2015	ANNO 2014
R.O.E. che misura la redditività del capitale proprio	19,83%	19,30%	14,52%	14,15%
R.O.I. che misura la redditività operativa del capitale investito	12,02%	11,86%	9,21%	9,63%
R.O.S. che misura il tasso di rendimento delle vendite	6,87%	6,57%	4,91%	4,96%

Per quanto concerne l'utile netto dell'esercizio, il Consiglio di Amministrazione propone la seguente destinazione:

- quanto a € 10.863,77 al fondo di riserva legale;
- quanto a € 97.773,93 al Comune di Cornaredo.

Un doveroso ringraziamento a tutto il personale dell'Azienda che, con professionalità e cortesia, garantisce un prezioso servizio a favore della cittadinanza.

Un sentito ringraziamento è esteso anche a tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione, per il prezioso lavoro svolto, sempre con grande passione.

Cornaredo, 31 marzo 2018

Il Presidente del CdA  
dott. Alberto Mugrace