

## **BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ANNO 2025**

### **RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

I criteri che sono stati utilizzati per la stesura del bilancio consuntivo dell'anno 2025, non si discostano da quelli utilizzati per la compilazione del bilancio dell'anno precedente, così da assicurare sia la continuità al programma di gestione dell'Azienda Farmacia Comunale scelto da questa Amministrazione sia la corretta comparabilità dei dati di bilancio con quelli degli esercizi precedenti.

L'attuale consiglio di amministrazione è stato nominato nel mese di agosto 2024. Quello chiuso al 31 dicembre 2025 è pertanto il secondo bilancio di competenza del presente consiglio di amministrazione.

Il bilancio dell'esercizio 2025 chiude con un utile netto di € 206.884,55, il 90% del quale del quale sarà destinato al Comune di Cornaredo quale dividendo. L'Azienda, inoltre, nel 2025 ha continuato a finanziare interventi diretti a sostegno sia delle realtà presenti sul territorio che dei cittadini (il progetto socio educativo e lo sportello psicologico presso le scuole secondarie, la collaborazione con l'Università delle Tre Età, il sostegno all'iniziativa "Farmaco Opportuno" promossa dal Comune, il bonus neonati, la messa a disposizione di un ulteriore defibrillatore). Sempre nel corso del 2025 l'Azienda ha mantenuto presso la farmacia 2 i servizi di telemedicina e ha continuato ad erogare tutta una serie di prestazioni rientranti nella cosiddetta "farmacia dei servizi". Il tutto con l'impegno a strutturare nuovi servizi, compatibilmente con le risorse (sia in termini di spazi che di personale) a disposizione e a cogliere le opportunità che arriveranno dall'attuazione di quanto previsto dalla recente Legge 199 del 30 dicembre 2025 (Legge di Bilancio 2026).

Proprio questi ultimi due dati (i dividendi corrisposti al Comune di Cornaredo e gli interventi diretti a sostegno degli enti e dei cittadini di Cornaredo), mettono in evidenza ciò che distingue la nostra Azienda dalle altre farmacie private presenti sul territorio: gli sforzi fatti per migliorare l'efficienza e la produttività del servizio farmacia hanno come obiettivo quello di generare risorse, e quindi utili, da reinvestire sul territorio a beneficio dell'intera collettività, generando un ciclo virtuoso che consente ai cittadini di Cornaredo (che sono i veri "azionisti" della nostra Azienda) attraverso la scelta della farmacia pubblica di generare risorse destinate a finanziare i servizi svolti sul territorio comunale.

Fatta questa doverosa premessa si può entrare nel merito del bilancio 2025, osservando come il contesto nel quale opera la nostra Azienda è particolarmente complesso a causa sia del negativo contesto economico che continua a erodere il potere di acquisto delle famiglie e sia per gli interventi di politica economica miranti al contenimento della spesa farmaceutica, che hanno penalizzato fortemente le farmacie che rappresentano il cardine del sistema distributivo dei farmaci nel nostro Paese. Nonostante il momento storico che stiamo attraversando, chiudiamo l'esercizio 2025 con un bilancio in attivo ed un risultato netto di gestione particolarmente positivo. Si tratta di un risultato ottenuto grazie all'ampliamento dei servizi offerti, al miglioramento dell'efficienza nella gestione degli acquisti e del magazzino, alla razionalizzazione delle risorse del personale e ad uno scrupoloso controllo dei costi di gestione. Tutto questo, però, potrebbe non bastare per il futuro. Bisogna infatti attendersi sia ulteriori interventi pubblici finalizzati a ridurre la spesa farmaceutica a carico del SSN, sia una crescita della concorrenza sul territorio.

Per questo è importante non distogliere la nostra attenzione sulla necessità di ripensare insieme (Consiglio di Amministrazione, collaboratori, Amministrazione Comunale) ad un riposizionamento della nostra Azienda che non potrà più essere solo legata alla distribuzione dei farmaci. È auspicabile che le farmacie si integrino maggiormente nei modelli sanitari regionali, in modo da ampliare il ruolo delle farmacie coinvolgendole nel monitoraggio dei pazienti, nella fornitura di servizi sanitari e nella formazione/educazione sanitaria, in modo da passare rapidamente dalla logica dei "servizi in farmacia" alla logica della "farmacia dei servizi". Naturalmente il riposizionamento della nostra Azienda deve passare da una maggiore vicinanza ai bisogni della nostra utenza e quindi attraverso una corretta mappatura dei bisogni di salute sul territorio di riferimento.

Nel corso del 2025 abbiamo continuato ad erogare una serie di servizi particolarmente graditi quali:

- una politica di sconti tra il 10 e il 20% su molti farmaci da banco e OTC, indicati nella lista resa nota annualmente dal Ministero della Salute. Già nel corso dell'anno precedente il Consiglio di Amministrazione aveva avviato una sperimentazione basata su una rimodulazione degli sconti, eliminando quelli a pioggia su tutti i farmaci da banco e OTC e introducendo sconti più significativi su un paniere di prodotti, periodicamente aggiornato, selezionati tra quelli di maggior interesse per l'utenza. L'intento è quello di dare maggior visibilità alle

iniziative commerciali dell'Azienda e, nel contempo, di consentire all'utenza di acquistare i farmaci di più largo consumo a prezzi concorrenziali. I risultati ottenuti sono stati positivi per cui l'Azienda continuerà anche per l'anno 2026 con questa politica di sconti;

- il progetto socio educativo e lo sportello psicologico presso le scuole secondarie;
- la collaborazione con l'Università delle Tre Età con cicli di conferenze su tematiche di natura sanitaria;
- il servizio di noleggio e vendita, a prezzi calmierati, di articoli ortopedico-sanitari presso le due farmacie dell'Azienda, (sebbene il fatturato si sia ridotto soprattutto a causa della perdita del potere di acquisto delle famiglie);
- il mantenimento dell'alto standard qualitativo dei servizi offerti attraverso il costante aggiornamento dei supporti tecnici ed operativi;
- il mantenimento del servizio CUP;
- la collaborazione con l'ASL per il monitoraggio delle terapie anticoagulanti orali e per lo screening dei tumori colon-retto;
- la partecipazione alla giornata del banco farmaceutico;
- la partecipazione alla giornata in farmacia per i bambini;
- la partecipazione alla giornata mondiale contro l'ictus;
- il mantenimento dei servizi di autoanalisi per colesterolo, glicemia e trigliceridi;
- l'adesione al tavolo delle povertà promosso dall'Amministrazione Comunale;
- l'adesione all'iniziativa Farmaco Opportuno promossa dall'Amministrazione Comunale;
- l'adesione all'iniziativa promossa dall'Amministrazione Comunale finalizzata al posizionamento di defibrillatori presso gli immobili pubblici;
- il bonus neonati destinato alle famiglie residenti a Cornaredo;
- i servizi di telemedicina.

Relativamente invece ai dati economici, il bilancio 2025 chiude con un utile netto di € 206.885, contro un corrispondente valore dell'esercizio precedente di € 233.1257, un utile netto di € 217.297 dell'anno 2023, un utile netto di € 199.051 dell'anno 2022 e un utile netto di € 116.736 dell'anno 2021.

Il dato del bilancio 2025 recepisce gli adeguamenti contrattuali e la premialità aggiuntiva concordati con il personale dipendente nell'ambito dell'accordo di secondo livello sottoscritto nel corso dell'anno.

I dati salienti del Conto Economico sono i seguenti:

Valore della produzione	+ 2.865.574
Costi della produzione	- <u>2.563.220</u>
Differenza tra valore e costi della produzione	+ 302.354
Proventi finanziari	+ 0
Oneri finanziari	- <u>14.375</u>
Risultato prima delle imposte	+ 287.979
Imposte sul reddito dell'esercizio	- <u>81.094</u>
Utile netto dell'esercizio	+ 206.885

Gli indici reddituali relativi al periodo 2022-2025 risultano essere i seguenti:

	ANNO 2025	ANNO 2024	ANNO 2023	ANNO 2022
R.O.E. che misura la redditività del capitale proprio	26,97%	30,28%	29,67%	28,67%
R.O.I. che misura la redditività operativa del capitale investito	18,90%	21,51%	21,62%	19,60%
R.O.S. che misura il tasso di rendimento delle vendite	10,73%	12,73%	11,97%	11,05%

Per quanto concerne l'utile netto dell'esercizio, il Consiglio di Amministrazione propone la seguente destinazione:

- quanto a € 20.688,46 al fondo di riserva legale;
- quanto a € 186.196,09 al Comune di Cornaredo.

Un doveroso ringraziamento a tutto il personale dell'Azienda che, con professionalità e cortesia, garantisce un prezioso servizio a favore della cittadinanza.

Un sentito ringraziamento è esteso anche a tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione, per il prezioso lavoro svolto, sempre con grande passione.

Cornaredo, 25 marzo 2026

Il Presidente del CdA  
avv. Paolo Colombo