

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2022

I criteri che sono stati utilizzati per la stesura del bilancio consuntivo dell'anno 2022, non si discostano da quelli utilizzati per la compilazione del bilancio dell'anno precedente, così da assicurare sia la continuità al programma di gestione dell'Azienda Farmacia Comunale scelto da questa Amministrazione sia la corretta comparabilità dei dati di bilancio con quelli degli esercizi precedenti.

L'attuale consiglio di amministrazione è stato nominato nel mese di settembre 2019. Quello chiuso al 31 dicembre 2022 è pertanto il terzo intero bilancio di gestione del presente consiglio di amministrazione.

Il bilancio dell'esercizio 2022 chiude con un utile netto di € 199.050,83, il 90% del quale del quale sarà destinato al Comune di Cornaredo quale dividendo. L'Azienda, inoltre, nel 2022 ha continuato a finanziare interventi diretti a sostegno sia delle realtà presenti sul territorio che dei cittadini (il progetto socio educativo e lo sportello psicologico presso le scuole secondarie, la collaborazione con l'Università delle Tre Età, il sostegno all'iniziativa "Farmaco Opportuno" promossa dal Comune, il bonus neonati, la messa a disposizione di quattro defibrillatori presso immobili pubblici). Sempre nel corso del 2022 l'Azienda ha mantenuto presso la farmacia 2 i servizi di telemedicina mentre, fino a quando c'è ne stata necessità, in entrambe le farmacie è stato messo a disposizione dei cittadini di Cornaredo il servizio di somministrazione di test rapidi per il Covid a prezzo calmierato con garanzia della gratuità per gli studenti.

Proprio questi ultimi due dati (i dividendi corrisposti al Comune di Cornaredo e gli interventi diretti a sostegno degli enti e dei cittadini di Cornaredo), mettono in evidenza ciò che distingue la nostra Azienda dalle altre farmacie private presenti sul territorio: gli sforzi fatti per migliorare l'efficienza e la produttività del servizio farmacia hanno come obiettivo quello di generare risorse, e quindi utili, da reinvestire sul territorio a beneficio dell'intera collettività, generando un ciclo virtuoso che consente ai cittadini di Cornaredo (che sono i veri "azionisti" della nostra Azienda) attraverso la scelta della farmacia pubblica di generare risorse destinate a finanziare i servizi svolti sul territorio comunale.

Fatta questa doverosa premessa si può entrare nel merito del bilancio 2022, osservando come il contesto nel quale opera la nostra Azienda è particolarmente complesso a causa sia del perdurare dell'emergenza sanitaria che sta producendo i suoi effetti negativi non

solo sulla vita delle persone ma anche sull'intero sistema economico, e sia per gli interventi di politica economica miranti al contenimento della spesa farmaceutica che hanno penalizzato fortemente le farmacie che rappresentano il cardine del sistema distributivo dei farmaci nel nostro Paese. Nonostante il momento storico che stiamo attraversando, chiudiamo l'esercizio 2022 con un bilancio in attivo ed un risultato netto di gestione particolarmente positivo. Si tratta di un risultato ottenuto grazie all'ampliamento dei servizi offerti, al miglioramento dell'efficienza nella gestione degli acquisti e del magazzino (con un conseguente incremento del Margine Operativo Lordo), alla razionalizzazione delle risorse del personale e ad uno scrupoloso controllo dei costi di gestione. Tutto questo, però, potrebbe non bastare per il futuro. Bisogna infatti attendersi sia ulteriori interventi pubblici finalizzati a ridurre la spesa farmaceutica a carico del SSN, sia una crescita della concorrenza sul territorio.

Per questo è importante non distogliere la nostra attenzione sulla necessità di ripensare insieme (Consiglio di Amministrazione, collaboratori, Amministrazione Comunale) ad un riposizionamento della nostra Azienda che non potrà più essere solo legata alla distribuzione dei farmaci. E' auspicabile che le farmacie si integrino maggiormente nei modelli sanitari regionali, in modo da ampliare il ruolo delle farmacie coinvolgendole nel monitoraggio dei pazienti, nella fornitura di servizi sanitari e nella formazione/educazione sanitaria, in modo da passare rapidamente dalla logica dei "servizi in farmacia" alla logica della "farmacia dei servizi". Naturalmente il riposizionamento della nostra Azienda deve passare da una maggiore vicinanza ai bisogni della nostra utenza e quindi attraverso una corretta mappatura dei bisogni di salute sul territorio di riferimento.

Nel corso del 2022 abbiamo continuato ad erogare una serie di servizi particolarmente graditi quali:

- una politica di sconti tra il 10 e il 20% su molti farmaci da banco e OTC, indicati nella lista resa nota annualmente dal Ministero della Salute. Già nel corso dell'anno precedente il Consiglio di Amministrazione aveva avviato una sperimentazione basata su una rimodulazione degli sconti, eliminando quelli a pioggia su tutti i farmaci da banco e OTC e introducendo sconti più significativi su un paniere di prodotti, periodicamente aggiornato, selezionati tra quelli di maggior interesse per l'utenza. L'intento è quello di dare maggior visibilità alle iniziative commerciali dell'Azienda e, nel contempo, di consentire all'utenza di acquistare i farmaci di più largo consumo a prezzi concorrenziali. I risultati

ottenuti sono stati positivi per cui l'Azienda continuerà anche per l'anno 2023 con questa politica di sconti;

- il progetto socio educativo e lo sportello psicologico presso le scuole secondarie;
- la collaborazione con l'Università delle Tre Età con cicli di conferenze su tematiche di natura sanitaria;
- il servizio di noleggio e vendita, a prezzi calmierati, di articoli ortopedico-sanitari presso le due farmacie dell'Azienda, (sebbene il fatturato si sia ridotto soprattutto a causa della perdita del potere di acquisto delle famiglie);
- il mantenimento dell'alto standard qualitativo dei servizi offerti attraverso il costante aggiornamento dei supporti tecnici ed operativi;
- il mantenimento del servizio CUP;
- la collaborazione con l'ASL per il monitoraggio delle terapie anticoagulanti orali e per lo screening dei tumori colon-retto;
- la partecipazione alla giornata del banco farmaceutico;
- la partecipazione alla giornata in farmacia per i bambini;
- la partecipazione alla giornata mondiale contro l'ictus;
- il mantenimento dei servizi di autoanalisi per colesterolo, glicemia e trigliceridi;
- l'adesione al tavolo delle povertà promosso dall'Amministrazione Comunale;
- l'adesione all'iniziativa Farmaco Opportuno promossa dall'Amministrazione Comunale;
- l'adesione all'iniziativa promossa dall'Amministrazione Comunale finalizzata al posizionamento di quattro defibrillatori presso gli immobili pubblici;
- il bonus neonati destinato alle famiglie residenti a Cornaredo;
- i servizi di telemedicina.

Relativamente invece ai dati economici, il bilancio 2022 chiude con un utile netto di € 199.051, contro un corrispondente valore dell'esercizio precedente di € 116.736.

I dati salienti del Conto Economico sono i seguenti:

Valore della produzione	+ 2.633.669
Costi della produzione	<u>- 2.345.472</u>
Differenza tra valore e costi della produzione	+ 288.197
Proventi finanziari	+ 0

Oneri finanziari	-	10.306
Risultato prima delle imposte	+	277.891
Imposte sul reddito dell'esercizio	-	78.840
Utile netto dell'esercizio	+	199.051

Gli indici reddituali relativi al periodo 2019-2022 risultano essere i seguenti:

	ANNO 2022	ANNO 2021	ANNO 2020	ANNO 2019
R.O.E. che misura la redditività del capitale proprio	28,67%	19,45%	19,60%	19,27%
R.O.I. che misura la redditività operativa del capitale investito	19,60%	14,29%	11,99%	12,31%
R.O.S. che misura il tasso di rendimento delle vendite	11,05%	7,48%	6,98%	6,78%

Per quanto concerne l'utile netto dell'esercizio, il Consiglio di Amministrazione propone la seguente destinazione:

- quanto a € 19.905,08 al fondo di riserva legale;
- quanto a € 179.145,75 al Comune di Cornaredo.

Un doveroso ringraziamento a tutto il personale dell'Azienda che, con professionalità e cortesia, garantisce un prezioso servizio a favore della cittadinanza.

Un sentito ringraziamento è esteso anche a tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione, per il prezioso lavoro svolto, sempre con grande passione.

Cornaredo, 31 marzo 2023

Il Presidente del CdA
avv. Nicola Giovanni Fedeli